

Projekttyhdistys 30 vuotta

Juhani Silvasti, 15.5.2008

Mistä kaikki alkoi

Ajatus yhdistyksen perustamisesta syntyi 30.9.1977 Insinöörijärjestöjen Koulutuskeskuksen (INSKO) järjestämän Toimintaverkkokurssin aikana. Kurssin taukojen aikana keskusteltiin innokkaasti mahdollisuudesta perustaa Suomeen Toimintaverkkoyhdistys, eli vastaava kuin Ruotsin yhdistys Nätplan. Ajatuksena oli myös liittyä sitten myöhemmin kansallisten toimintaverkkoyhdistysten kattojärjestöön Internettiin (nykyinen IPMA).

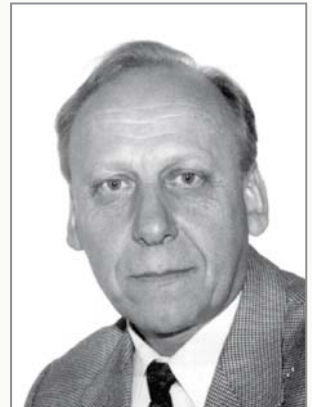
Keskustelujen tuloksena nimettiin työryhmä valmistelemaan yhdistyksen perustamista. Työryhmään kuuluivat:

- Risto Pelin, Nokia Oy
- Antero Janhunen, Neste Oy
- Toini Korpula, Outokumpu Oy
- Kirsi-Marja Lecklin, Jaakko Pöyry Oy
- Rolf Westling, Ekono Oy
- Juhani Silvasti, Imatran Voima Oy

Työryhmän tehtävänä oli valmistella yhdistykselle säännöt ja kutsua koolle perustava kokous. Sääntöjen valmistelussa työryhmä sai arvokasta apua mm. Ruotsin yhdistykseltä Nätplanilta saamalla käyttöönsä heidän säännöt ja tietoja heidän toiminnastaan. Työryhmässä nähtiin jo silloin, että on kysymys paljon laajemmasta asiasta kuin toimintaverkkotekniikat ja niiden soveltaminen. Niinpä nimeksi päätettiin ehdottaa Projektitoimintayhdistys.

Sääntöehdotus valmistui loppuvuoden 1977 aikana ja työryhmä kutsui koolle perustavan kokouksen, joka pidettiin 24.1.1978 Kauppakorkeakoulun juhlasalissa. Perustavaan kokoukseen osallistui 43 projektitoiminnasta kiinnostunutta henkilöä. Kokouksen puheenjohtajana toimi Antero Raade Imatran Voima Oy:stä ja sihteerinä Rolf Westling Ekono Oy:stä. Kokouksessa hyväksyttiin yhdistyksen säännöt ja valittiin yhdistykselle hallitus, johon kuului puheenjohtajan lisäksi kahdeksan varsinaista jäsentä ja 2 varajäsentä. Yhdistyksen ensimmäiseksi puheenjohtajaksi valittiin Paul Laine Imatran Voima Oy:stä.

Ensimmäinen hallituksen kokous pidettiin 13.2.1978. Sinä varapuheenjohtajaksi valittiin Antero Janhunen Neste Oy:stä ja sihteeriksi Juhani Silvasti Imatran Voima Oy:stä. Hallituksen ensimmäisiä tehtäviä oli laatia ja toimittaa yhdistyksen rekisteröintihakemus yhdistysrekisteriin. Ilmoitus yhdistysrekisteriin jätettiin 20.2.1978, mutta vasta 4.1.1980 Projektitoimintayhdistys hyväksyttiin rekisteriin ja siitä tuli virallisesti rekisteröity yhdistys, Projektitoimintayhdistys ry. Miksi yhdistysrekisteriin hyväksyminen vei näin paljon aikaa, johtui siitä, ettei rekisterissä täysin ymmärretty sanoja "projekti" ja "projektitoiminta" ja niistä jouduttiin laatimaan määrittelyt yhdistysrekisteriä varten. Virallisen rekisteröinnin viivästyminen ei kuitenkaan estänyt toiminnan käynnistämistä.



Paul Laine

Aatteellista toimintaa

Alkuaikoina toiminta oli varsin pienimuotoista. Järjestettiin tietystä aiheesta seminaareja jäsenistölle. Niihin osallistui yleensä 20-30 yhdistyksen jäsentä. Aiheina olivat mm. aikatauluohjaus, kustannusohjaus ja yrityskohtaiset projektiesittelyt. Osallistumismaksut olivat alhaiset ja niillä katettiin ainoastaan suorat kustannukset kuten tilavuokrat ja tarjoilut. Tilaisuudet olivat osa jäsenten välistä tiedon ja kokemusten vaihtoa, jolla toteutettiin yhdistyksen toiminta-ajatusta, jonka yksi osa oli kehittää jäsenten valmiuksia ja ammattitaitoa.

Toinen osa toiminta-ajatusta oli tehdä tunnetuksi suomalaisen projektitoiminnan saavutuksia sekä kohottaa projektitoiminnan arvostusta. Yhdistys lähti ripeästi mukaan kansainväliseen toimintaan. Garmish-Partenkirchenissa 24-28.9.1979 järjestetyn INTERNET -kongressin yhteydessä Projektitoimintayhdistys hyväksyttiin INTERNET:in, nykyisen IPMA:n jäseneksi ja yhdistyksen puheenjohtaja Paul Laine valittiin yhdistyksen edustajana INTERNET:in hallitukseen.

ICEC (International Cost Engineering Council) järjesti 18.-20.9.1980 Mexico Cityssä oman kongressinsa, johon yritystensä lähettämänä osallistuivat Antero Raade Imatran Voima Oy:stä, Olli Gerdt Rintekno Oy:stä ja Pekka Pyy Jaakko Pöyry Oy:stä. Kyseiset henkilöt pitivät projektien taloudellista ohjausta erittäin tärkeänä ja koska ICEC:n piirissä oli tämän alueen paras tietämys, he päättivät anoa ICEC:n jäsenyyttä Projektitoimintayhdistykselle. ICEC hyväksyi Mexico Cityssä pidetyssä Councilin kokouksessa Projektitoimintayhdistyksen jäsenekseen. Raade ja Gerdt palasivat Suomeen ja ilmoittivat, että yhdistys on nyt myös ICEC:n jäsen. Projektitoimintayhdistys oli yksi ensimmäisistä, joka oli sekä INTERNET:in että ICEC:n jäsen.



Tanskan yhdistys, Foreningen Projektplan oli valittu järjestämään 7. INTERNET maailmankongressi 12.-17.9.1982 Kööpenhaminassa. Kongressin valmistelua varten ja sen markkinoimiseksi Pohjoismaissa tanskalaiset kutsuivat pohjoismaiset sisaryhdistykset yhteiseen kokoukseen. Kokous pidettiin 27.-28.2.1981 ja siellä sovittiin pohjoismaisen yhteistyön aloittamisesta nimen NORDNET alla. Jäsenistölle näkyvin osa tätä yhteistyötä on ollut vuosittain järjestettävät Nordnet -symposiumit, jotka pidetään vuoronperään kussakin pohjoismaassa. Suomessa Nordnet -symposium järjestettiin ensi kerran syyskuussa 1986 Hanasaaren Kulttuurikeskuksessa. Ensimmäinen kansainvälinen symposium järjestettiin 17.-19.8.1989 Imatralla. Symposiumin aiheena oli Quality and Project Management. Molemmat tilaisuudet olivat varsin suuri panostus pienelle yhdistykselle, mutta niistä selvittiin kunnialla tiukalla aika- ja kustannusohjauksella.

Oma lehti alkoi ilmestyä varsin pian yhdistyksen perustamisen jälkeen. Se ilmestyi 3-4 kertaa vuodessa ja siinä oli jäsenten kirjoittamia artikkeleita ja yhdistyksen toimintaa koskevia uutisia sekä takasivulla projektisarjakuva. Lehden toimittamisesta vastasi ansiokkaasti Risto Pelin, jonka ideoima oli myös projektisarjakuva. Lehti tehtiin monisteena ja se postitettiin jäsenistölle. Samaan postitukseen pyrittiin liittämään myös muuta jäsenistölle menevää postia kustannusten säästämiseksi.

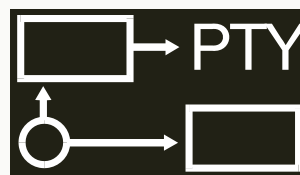
Alkuvuosien innostusta kuvaa myös se, että yhdistys aloitti projektitoiminnan käsitteistön yhtenäistämisen ja määrittelyn, minkä tuloksena syntyi Toimintaverkkosanasto ja Piirrosmerkit, jonka Suomen Standardisoimislautakunta vahvisti 4.5.1981. Myöhemmin vuonna 1985 julkaistiin Nordnet-yhteistyön tuloksena Nordisk Projekterminologi, jossa ovat määriteltyinä tärkeimmät projektikäsitteet englanniksi ja vastaavat termit kullakin viidellä pohjoismaisella kielellä.

Yhdistyksen jäsenet osallistuivat aktiivisesti kansainvälisiin alan työryhmiin, seminaareihin ja kongresseihin. Näistä saatuja oppeja pyrittiin levittämään myös laajemmin jäsenistölle järjestämällä seminaareja, joissa referoitiin mielenkiintoisimpia esityksiä. Myös yhdistyksen lehdessä oli referaatteja näistä esityksistä.

Toiminta oli aatteellista ja ehkä myös sisäenlämpivää. Jäsenmäärä kasvoi tasaisesti, mutta aktiivisia jäseniä oli hallituksen lisäksi vain noin parikymmentä. Myöhemmin jäsenmäärän kasvu lähes pysähtyi. Uusia jäseniä tuli koko ajan lisää, mutta samalla vanhoja jäseniä erosi tai erotettiin jäsenyydestä. Erottamisen syy oli yleensä maksamatta jääneet jäsenmaksut. Aatteen palo alkoi hiipua.

Vaikeat vuodet

Yhdistyksen toiminta alkoi polkea paikallaan. Jäsenmäärä ei enää kehittynyt. Maksavien henkilöjäsenten määrä vaihteli 200:n kahta puolen ja kannatusjäseniä oli 80-luvun lopulla 7: Neste Oy, Ekono Oy, Imatran Voima Oy, Finn-Stroi Oy, Projektihallinto Oy (Proha), Jaakko Pöyry Oy ja WPL-System Oy (Lemcon).



**PROJEKTI
TOIMINTA
YHDISTYS**

Toiminnan tehostamiseksi yritettiin löytää erilaisia keinoja, mutta aina törmättiin ongelmaan nimeltä raha ja siihen, että oman toimen ohella tehtynä ei löytynyt sitä panostusta, jota toiminnan tehostaminen olisi edellyttänyt. Myös työtahti yrityksissä ja kustannusten seuranta olivat kiristyneet, mikä osaltaan rajoitti jäsenten mahdollisuutta käyttää aikaa yhdistystoiminnan tehostamisen vaatimiin tehtäviin. Tässä vaiheessa harkittiin jopa Projektitoimintayhdistyksen lopettamista tai liittämistä johonkin suurempaan järjestöön. Sopivaa suurempaa järjestöä ei kuitenkaan löytynyt ja lopettamisestakin luovuttiin, koska katsottiin, ettei Suomella ollut varaa jäädä jälkeen kansainvälisestä kehityksestä. Yhdistyksen luomat kansainväliset yhteydet, jäsenkunta, kirjasto ja muu tietämys olivat niin tärkeä pääoma, että se piti säilyttää.



Pekka Raja-Halli

Vuonna 1990 löydettiin viimein ratkaisumalli kauan suunnitteilla olleelle ajatukselle palkata yhdistykselle toiminnanjohtaja. Ratkaisumalli löydettiin sitä kautta, että pitkään yhdistyksessä aktiivisesti toiminut Pekka Raja-Halli palkattiin WPL-System Oy:öön ja samalla sovittiin, että hän käyttää n. 50 h/kk ajastaan yhdistyksen asioiden hoitamiseen. Tämän korvaamisesta laadittiin erillinen sopimus yhdistyksen ja WPL-System Oy:n välillä. Toiminnanjohtajan tehtävänä oli avustaa yhdistyksen puheenjohtajaa ja hallitusta niille kuuluvien asioiden hoidossa. Pekka Raja-Halli aloitti osapäiväisenä toiminnanjohtajana syksyllä 1990. Raja-Halli ehti toimia vain lyhyen aikaa tehtävässä, kun hän menehtyi äkillisen sairauskohtauksen seurauksena.

Toinen pitkään suunnitteilla ollut asia yhdistyksen taloudellisten resurssien lisäämiseksi oli perustaa erillinen yhtiö toteuttamaan alan koulutusta ja konsultointia. Aluksi ajatus oli yritys, jonka osakkaina olisivat Projektitoimintayhdistys ja asiasta kiinnostuneet yhdistyksen henkilöjäsenet. Erinäisten vaiheiden jälkeen ratkaisuksi muodostui yhteistyösopimus Projektitoimintayhdistys ry:n ja juuri toimintansa aloittaneen Projekti-Instituutti PTY Oy:n välillä. Sopimuksen mukaan Projekti-Instituutilla oli yksinoikeus käyttää Projektitoimintayhdistyksen nimeä markkinoinnissaan. Korvauksena tästä oikeudesta Projekti-Instituutti sitoutui maksamaan tietyn kiinteän vuosikorvauksen ja sen lisäksi tietyn prosenttiosuuden yhdistyksen nimissä järjestettyjen koulutustilaisuuksien bruttomyyntistä. Sopimuksen voimassaoloajaksi sovittiin kaksi vuotta ja sen jälkeen jatkuvaksi vuoden kerrallaan, ellei sitä erikseen irtisanota toisen osapuolen taholta. 90-luvun alun tilinpäätökset olivat alijäämäisiä ja yhdistyksen taloudellinen tilanne vaikeutui huomattavasti. Yhdistyksen hallitus oli vaikeassa tilanteessa etsiessään ratkaisua taloudellisiin ongelmiin.

Muutoksen aika

Taloudelliseen tilanteeseen löydettiin ratkaisu ja yhdistyksen toimintaa voitiin jatkaa. Yhdistyksen säännöt uudistettiin ja ne hyväksyttiin yhdistyksen vuosikokouksessa 30.3.1994. Uusissa säännöissä täsmennettiin yhdistyksen toiminta-ajatusta ja tarkoitusta. Lisäksi sääntömuutoksen tarkoitus oli lisätä yritysten ja yhteisöjen mahdollisuutta vaikuttaa yhdistyksen toimintaan antamalla näille äänioikeus ja oikeus nimetä yksi henkilö edustamaan yritystä tai yhteisöä yhdistyksen kokouksissa. Uutena asiana yhdistyksen hallitukselle tuli oikeus nimetä jäsenet neuvottelukuntaan, jonka tehtävänä oli edistää yhdistyksen päämäärien saavuttamista, antaa virikkeitä yhdistyksen toiminnan kehittämiseksi ja auttaa yhteyksien luomisessa tärkeisiin sidosryhmiin.

Yhdistys muuttui henkilöjäsenyhdistyksestä projektitoimintaa toteuttavien henkilöiden, yritysten ja yhteisöjen yhteistyöjärjestöksi. Tämä oli huomattava muutos aikaisempaan verrattuna.

Sääntömuutos ei sinänsä muuttanut yhdistyksen toimintaa mitenkään. Sen lisäksi tarvittiin konkreettisia toimenpiteitä, joista yksi oli projekti yhdistyksen profiiliin ja toimintatason nostamiseksi. Projektin rahoittamiseksi ensimmäisenä tavoitteena oli saada 50 yritysäsentä vuoden 1994 loppuun mennessä. Tämä oli kunnianhimoinen tavoite, eikä siihen päästy. Vuoden 1995 lopussa yritysjäseniä oli yhteensä 15.

Toiminta sai kuitenkin uusia muotoja. Ensimmäinen Projektitoimintapäivä järjestettiin 29.11.1995 Espoon Hanasaaressa ja siihen osallistui runsaat 50 alasta innostunutta kuuntelemaan esityksiä mm. projektitoiminnan merkityksestä, valtiovallan roolista ja kansainvälisestä projektitoiminnasta. Tilaisuudessa julkistettiin myös ensimmäinen vuoden projekti, joksi valittiin Jouko Salonen Terasto Oy:n (Pöyry-yhtiö) toteuttama Aspocomp Oy:n piirilevytehdas Salossa.

Jäsenlehtä alettiin kehittää tasokkaan ammattilehden suuntaan ja siitä ryhdyttiin julkaisemaan myös englanninkielistä numeroa. Yhdistys edisti myös välillisesti alan tutkimustoimintaa. Tästä esimerkkinä voidaan mainita vuosina 1995-96 toteutettu teollisuuden tuotantolaitosprojektien määrittelyyn kohdistuva tutkimusprojekti, Preplanner, jonka johtoryhmätyöskentelyyn osallistui useita yhdistyksen aktiivisia jäseniä, mm. yhdistyksen silloinen puheenjohtaja Markku Levonen.

Uuteen nousuun

Yhdistyksen toimintamuodot alkoivat muotoutua. Projektitoimintapäivästä muodostui jokavuotinen tapahtuma, jonka suosio kasvoi vuodelta. Samoin vuoden projektin valinta vakiinnutti asemansa ja sillä pyrittiin tekemään tunnetuksi suomalaisia projektitekoja. Myöhemmin nimeksi muutettiinkin Vuoden Projektiteko.

Merkitävä ponnistus yhdistyksen historiassa oli projektipäälliköiden sertifiointin käynnistämässä. Keväällä 1994 aloitettiin valmistelutyöt. Syksyllä 1995 aiheesta tehtiin Kauppa- ja teollisuusministeriön tuella toteutettavuusselvitys. Varsinainen kehitysprojekti "Projektipäälliköiden sertifiointi" käynnistyi keväällä 1996 Opetusministeriön ja yhdistyksen joidenkin yritysäsenten taloudellisella tuella. Projektin tuloksena syntyi julkaisu "Projektin johdon pätevyys" ja ensimmäiset projektipäälliköiden sertifiointitoteutettiin Suomessa keväällä 1997 hollantilaisten arvioijien toimesta. En-

PROJEKTI
TOIMINTA
YHDISTYS





simmäiset sertifioidut suomalaiset projektipäälliköt olivat: Henry Holmström ABB Transmit Oy:stä, Risto Kupila Lemminkäinen Oy:stä, Jukka Lahtinen ABB Installaatiot Oy:stä, Juhani Silvasti JPI Process Contracting Oy:stä (Pöyry-yhtiö) ja Gustav Wallen IVO Power Engineering Oy:stä.

Vuosi 1997 muodosti eräänlaisen käännekohdan yhdistyksen toiminnassa. Edellä mainitun projektipäälliköiden sertifiointin lisäksi samana vuonna käynnistettiin kansainvälisen projektiliiketoiminnan tutkimusohjelman, Global Project Business (GPB), valmistelu. Sen asettajana toimi Projektitoimintayhdistys ja toteuttajana TAI Tutkimuslaitos TKK:n Tuotantotalouden osastolta apulaisprofessori Karlos Arton johdolla.

Kolmas merkittävä tapahtuma oli 17.-19.9.1997 pidetty IPMA -symposium "Risk in Project and Project Oriented Business". Se oli siihen mennessä merkittävin projektialan Suomessa järjestetty kansainvälinen tilaisuus, ja se järjestettiin yhteistyössä IPMA:n (International Project Management Association, entinen INTERNET), PMI:n (Project Management Institute, USA) ja Projektitoimintayhdistyksen kanssa. Tilaisuuteen osallistui 130 alan asiantuntijaa eri puolilta maailmaa. Huomattavaa on myös se, että pohjoismaiset yhdistykset (Nordnet) solmivat 17.9.1997 yhteistyösopimuksen PMI:n kanssa.



**International
Project
Management
Association**



Rauno Puskala

Yhdistyksen toiminta kehittyi positiivisesti koko 90-luvun loppupuolen ja niinpä yhdistykselle palkattiin sen historian toinen toiminnanjohtaja. Rauno Puskala aloitti toiminnanjohtajana vuoden 1999 alussa.

Uuden toiminnanjohtajan mukaantulo yhdistyksen toimintaan piristi entisestään sitä positiivista kehitystä, joka 90-luvun lopulla oli alkanut. Lehteä uudistettiin ja sen ilmoitusmyyntiin saatiin uutta vauhtia. Samoin uudistettiin Web-sivuja palvelemaan paremmin jäsenistön ja eri työryhmien tarpeita. 15.8.2001 yhdistyksen uudeksi nimeksi vahvistettiin Projektiyhdistys ry.

Jäsenistön mahdollisuutta osallistua aktiivisesti yhdistyksen toimintaan alettiin kehittää voimakkaasti. Tämän seurauksena 6 ensimmäistä SIG-ryhmää (Special Interest Group) aloitti toimintansa 11.6.2002. Samoin jäsenistölle suunnattuihin teemailtoihin alettiin panostaa entistä enemmän. Teemailtoja järjestettiin 8-15 kpl/vuosi ja osallistujia niissä on ollut 15-90 henkilöä. Vuonna 2004 käynnistettiin vielä uusi palvelumuoto, eli PKV-ryhmät (Projektikäytäntöjen vertailu).

PROJEKTIPÄIVÄ

Projektipäiviä myös kehitettiin sisällöltään ja tarjonnaltaan monipuolisemmaksi. Samalla käytännön järjestelyt ulkoistettiin alan ammattilaisille. Projektipäivistä muodostui 2000-luvulla erittäin suosittu projektiammattilaisten kohtaamispaikka. Jo vuonna 2002 osallistujien määrä oli yli 400 ja siitä kasvu on ollut vuosittain.

Jäsenmäärä lähti myös 2000-luvun alussa voimakkaaseen kasvuun. Esimerkiksi kannatusjäsenien määrä kasvoi vuoden 1999 vajaasta kolmestakymmenestä kolmen vuoden aikana yli kolminkertaiseksi ja henkilöjäsenien kokonaismäärä ylitti 1000 jäsenen rajapyykin keväällä 2003. Jäsenistö edusti yhä laajempaa osaa liiketoiminnan eri osa-alueista ja julkishallinto oli myös yhä voimakkaammin edustettuna yhdistyksen toiminnassa.

Sertifiointi oli elänyt hiljaiseloa koko 90-luvun lopun ja vuosituhannen vaihteen ajan. Siihen saatiin uutta eloa, kun sertifiointiprosessien käsikirjat saatiin kehitettyä ja otettua käyttöön B- ja C-tasoilla vuonna 2002. C-tasolla sertifiointit käynnistyivät vilkkaasti ja jo vuoden 2002 aikana 75 kandidaattia läpäisi sertifiointiprosessin. B-tasollakin sertifiointi käynnistyi varsin vilkkaasti ja vuoden 2002 lopussa sertifiointiprosessi oli käynnistetty 10 kandidaatin osalta.

Vuonna 2004 yhdistykselle laadittiin uusi strategia, jonka määrittelemät kaksi strategista painopistealuetta ovat projektitoiminta elämäntapana ja projektiliiketoiminnan kilpailukyky.

Vuonna 2005 käynnistettiin yhteistyössä Wienin yliopiston Project Management Group:in kanssa POO- hanke (Project Oriented Organization), joka tutkii projektitoimintaa harjoittavan yrityksen osaamis- ja pätevyysalueet ja esittää kysymyksiä niiden hallinnasta. Tulokset tästä hankkeesta saatiin 2007.

Tähän on tultu

Yhdistyksellä on yritys- ja yhteisöjäseniä 159 ja henkilöjäseniä 2380 SIG-ryhmiä on käynnistetty kaikkiaan 14, joista osa on saanut työnsä päätökseen ja osa lopettanut. Toimintaansa jatkaa vielä 10 ryhmää. PKV-ryhmiä on käynnistetty 9 kpl, joista toiminnassa tällä hetkellä 1 kpl. Vuoden 2007 projektipäivillä oli 720 osallistujaa.

Sertifioituja projektinjohtamisen ammattilaisia Suomessa on:

- 2 sertifioitua projektitoiminnan johtajaa, IPMA:n A-taso
- 42 sertifioitua projektinjohtajaa, IPMA:n B-taso
- 1148 sertifioitua projektipäällikköä, IPMA:n C-taso
- 195 sertifioitua projektiosajaa, IPMA:n D-taso



Jyry Louhiso

Projektiyhdistyksen toimintaa arvostetaan myös kansainvälisesti. Tästä osoituksena on mm. se, että yhdistyksen puheenjohtajana vuodesta 2001 alkaen toiminut Veikko Väliä on valittu IPMA:n presidentiksi vuonna 2007. Toinen merkittävä arvostuksen osoitus on, että Projektiyhdistys on saanut järjestääkseen IPMA:n maailmankongressin vuonna 2009.

Kolmas kansainvälisesti merkittävä asia on yhdistyksen, nykyään yhteistyössä IPMA:n kanssa, julkaisema englanninkielinen lehti, Project Perspectives. Alkujaan yhdistyksen yksin toimittamasta lehdestä on kehittynyt arvostettu alan julkaisu maailmalla. Sen päätoimittajana on usean vuoden ajan toiminut Kalle Kähkönen. Lehden painos vuonna 2007 oli 13 000 kpl.

Vuonna 2005 tapahtui viestikapulan vaihto uuden ja vanhan toiminnanjohtajan välillä. Jyry Louhiso aloitti toiminnanjohtajana vuoden 2006 alussa ja vastaa nyt yhdistyksen toiminnasta ja edelleen kehittämisestä yhteistyössä yhdistyksen hallituksen kanssa.



Projektiyhdistyksen hallituksen jäseniä 17.3.2008 vasemmalta lukien: Jouko Vaskimo, sertifiointiboardin puheenjohtaja (Ixonos Oyj), Saija Koskinen (Toyota Motor Finland Oy), Jorma Nikunen (Expericon Oy), Mika Heikkinen (Luottokunta), Kalle Kähkönen (VTT), Osmo Härkönen, varapuheenjohtaja (Wärtsilä Oyj), Kari Korpi (HUS), Pekka Pere (Eficor Oy), Veikko Väliä, Puheenjohtaja (Marsh Oy). Kuvasta puuttuvat Miia Martinsuo ja Tarja Toikka.