



Fennian PMO Johdon tukena transformaatiossa

3PMO-päivä 5.6.2024

6/2024

fennia

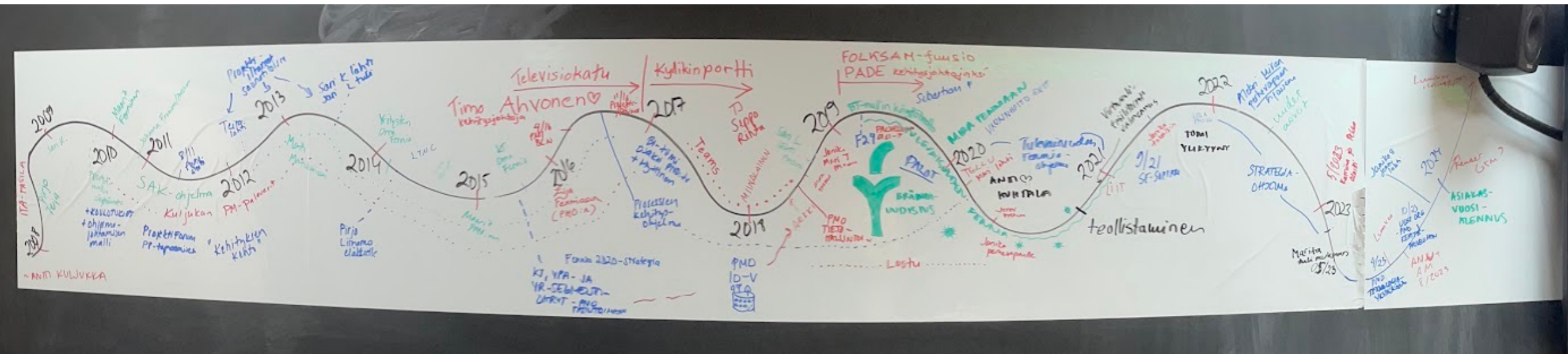
Anne Isotalo



87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
Monenlaisia projektitöitä softatoimittajalla (projektiryhmän jäsen, projektipäällikkö, tiimipäällikkö)												Projekti- liiketoiminta- yksikön johtaja				Projektipäällikkö ja hanketoimiston hankepäällikkö				Projektitoimiston johtaja/ Director, Portfolio Management Office/ Head of PMO																			
 																																							
Projektinjohtamismalli ja systeemyömallit: kehitys, ylläpito ja koulutus																												Projektiammattilaiset ry: IPMA A- ja B-arvioija											



Fennian PMO täytti 15v syksyllä 2023



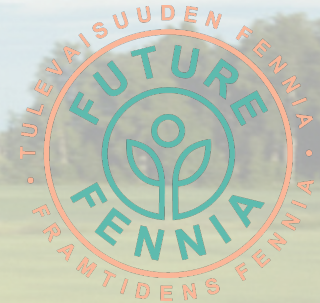


Fennian transformaatio

"Transformaatio tarkoittaa muutosta, syvämuutosta. Yhä useammalla organisaatiolla on edessään liiketoiminnan transformatio. Prosessit, ihmiset ja teknologia pitää viedä uudelle aikakaudelle. Transformaatio on syvää muutosta."

<https://tyopaikat.oikotie.fi/tyontekijalle/artikkelit/transformaatio-syvamuutos>

Tulevaisuuden Fennia -ohjelma 2019-2021



Tulevaisuuden Fennia Ohjelasuunnitelma

Syksy 2020
Anne Isotalo ja Jenni Koski

28.9.2020

fennia

Tulevaisuuden Fennia - viikkokalenteri

	Ma	Ti	Ke	To	Pe	Ma	Ti	Ke	To	Pe	Ma	Ti	Ke	To	Pe
Johtoryhmä			Materiaalit johtoryhmälle			8-9.30 (1,5h)					Materiaalit johtoryhmälle			8-9.30 (1,5h)	
Hanketoimistot				9-11 (2 h)			9-10 (1 h)					9-11 (2 h)			9-10 (1 h)

Statusten palautus

9-11 (2 h): Käydään läpi kunkin hankkeen statukset, keskinäiset riippuvuudet, mahdolliset uudet riskit sekä koko hankkeen näkökulmasta ajankohtaiset asiat (mm. viestintä)

9-10 (1 h): Käydään läpi lyhyt statuscheckit sekä terveiset johtoryhmän kokouksesta.

8-9.30 (1,5 h): Johtoryhmän kokoukseen osallistuvat ainoastaan johtoryhmän jäsenet. Kokouksessa käydään läpi lyhyesti kunkin hankkeen statukset sekä tarkempi katsaus aina johonkin yksittäiseen teemaan/ hankkeeseen. Päätökset viedään hanketoimiston kautta johtoryhmälle.

1. Terveiset johtoryhmästä
Johtoryhmältä tulleet pyynnöt / aktiviteetit
2. Kriittiset tekemiset
Onko jokin tekeminen kriittisellä polulla?
Mitä tukea tarvitaan?
3. Lyhyt status per hanke (1 min)

Fennia rakentaa Salesforcesta ydinjärjestelmänsä – ”Aidosti pilvipohjainen”

Toni Stubin 17.12.2021 13:34 | päivitetty 17.12.2021 13:35 ASIAKKUUDENHALLINTA DIGITALOUS CIO PILVIALUSTAT

Vakuutus konserni Fennia haluaa järjestelmäspäätietä eroon ja uudistaa samalla toimintamallit. Kehitysohjaaja ja tietohallintojohtaja muuttivat vierekkäisiin työhuoneisiin, jotta yhteistyö olisi mahdollisimman sujuvaa.



Työpari. Kehitysohjaaja Patrik Serén (vasemmalla) ja tietohallintojohtaja Petteri Miinalainen vetävät yhdessä Fenniassa muutoshanketta, joka on yhtiön suurimpia koskaan. Uudistuksen läpiviennin odotetaan kestävän noin kymmenen vuotta.

Uutinen

Fennia siirtää it-järjestelmänsä pilviaikaan – ”ennennäkemättömän uudistus Suomessa”

Aleksi Kolehmainen 9.9.2021 13:47 | päivitetty 9.9.2021 13:47 DIGITALOUS

Vakuutusyhtiö rakentaa vuosia kestävässä uudistushankkeessa uutta pilvipohjaista järjestelmäkokonaisuutta.

fennia



Vakuutusyhtiö Fennia uudistaa vakuutustietojärjestelmien kokonaisuutensa. Uuden

Fennia rakentaa vakuutustietojärjestelmänsä uusiksi puhtaalta pöydältä – ”Suomessa ennennäkemättömän suuri” uudistus siirtää tiedot pilveen

Vakuutusyhtiö rakentaa vuosia kestävässä uudistushankkeessa uutta pilvipohjaista järjestelmäkokonaisuutta.

PMO ja PMO:n projektipäälliköt aktiivisessa roolissa Fender-hankkeessa, mm.

- Hallituksen DTV-valiokunta
- Hankejohto
- Program Management Office
- Ohjausryhmätoiminta
- Liiketoiminnan uudistaminen
- Fender-järjestelmäkehitys
- Data&Analytiikka
- Hinnoittelukone
- Deploy-prosessi
- Jne

YRITYSJÄRJESTELMÄT

Fennia siirtyy pilviaikaan - Hanke kestää ”useita vuosia”

Vakuutusyhtiö rakentaa vuosia kestävässä uudistushankkeessa uutta pilvipohjaista järjestelmäkokonaisuutta.

enni

TILAAJILLE
Ilmiö

Fennia nosti it-uudistuksensa ytimeen Salesforcen – ”Asiakas hyötyy”

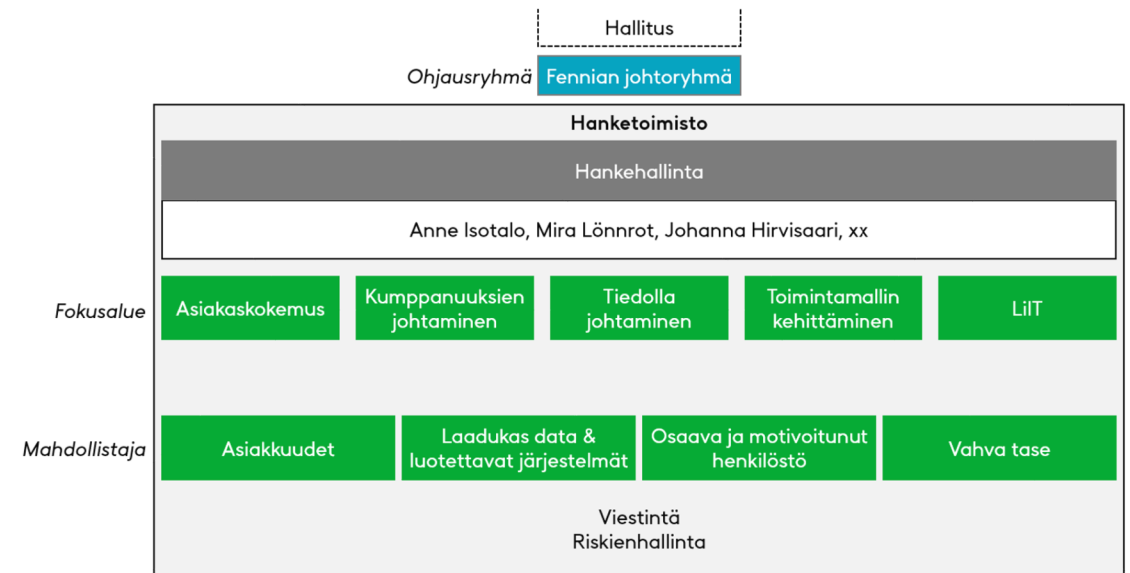
Toni Stubin 21.2.2024 06:05 ASIAKKUUDENHALLINTA TOIMINNANOHJAUS

Fennia otti pari vuotta sitten rohkean loikan valitessaan asiakkuudenhallintajärjestelmän itsensä ytimeksi. Uudistuksessa on tärkeä pitää liiketoiminnan ja it:n tavoitteet tasapainossa.



Crm ytimessä. Petteri Miinalaisen mukaan muutoksen myötä Fennia pyrkii ymmärtämään asiakkaidensa tarpeita entistä paremmin ja tarjoamaan heille räätälöityjä vakuutusratkaisuja ja tehostamaan sisäisiä toimintojaan. ARTTU LAITILA

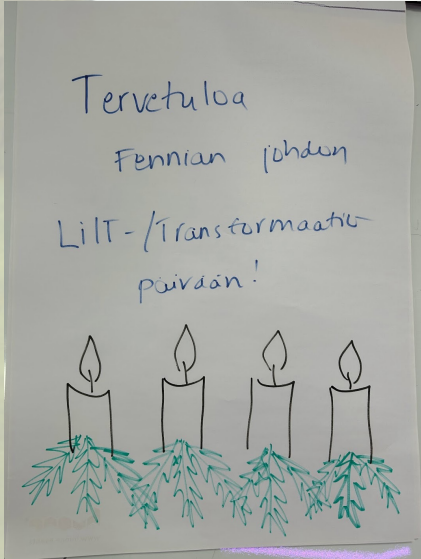
Strategiaohjelma 2022-2023



- Strategia review H2/2023
- Toiminnansuunnittelu 2024
- Johdon strategiakiertue Q1/2024



Transformatiopäivien fasilitointi



Yhteenveto

- ✓ Fennian 16-vuotiaan PMO:n perustehtävät jatkuvat
- 💡 Järjestelmälliselle ja määrämuotoiselle perustekemiselle on kysyntää
- 📄 Ohjelmajohtamisen malli toimii hyvin strategiaohjelmissa
- 👥 PMO on näköalapaikalla Fennian kehitykseen ja transformatioon
- 💎 Fasilitointitaidoille on tarvetta sekä live- että virtuaalitilaisuuksissa
- 🤝 On ilo saada olla johdon tukena monimuotoisella matkalla kohti Tulevaisuuden Fenniaa



Kiitos ja ihania kesäpäiviä kaikille!