

**Patria**

# KYVYKKYYKSIEN JOHTAMINEN

Case: Patria



# ■ Kuka olen?

- Toimintamallien uudistaja.
- Innostaja.
- Sillanrakentaja.
- Äiti ja “wannabe” triathlonisti.
  
- Työura:
  - Outokumpu 2001-2010
    - Prosessit ja järjestelmät (SAP HR, ERP), henkilöstönkehittäminen ja muutoksenhallinta.
  
  - Patria 2010 →
    - Toimintajärjestelmä, HR johtaminen, hallinnolliset prosessit.
    - Tuoteportfolion johtaminen ja -hallinta.
    - Tuotetieto E2E prosesseissa.



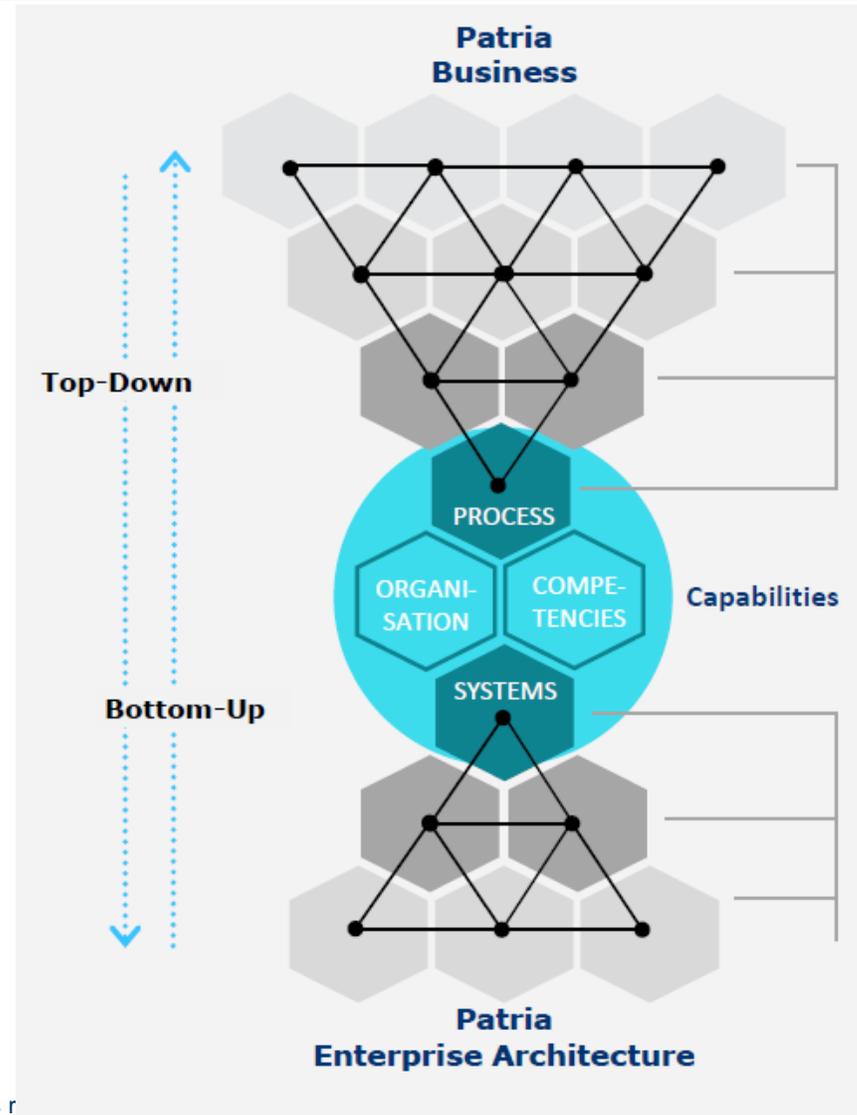
## ■ Mitä on kyvykkyys? (Capability)

Ajatuksia?



# ■ Mitä on kyvykkyys? (Capability)

Miten me Patrialla ajattelemme...



# ■ Eesityksen pääpointit

- Patria
- Kyvykkyysojohtamisen tausta
- Kyvykkyysojohtamisen organisointi
- Mitä saatu aikaan? Mitä seuraavaksi?
- Yhteisen ymmärryksen jalostamista

# ■ Patria yrityksenä (in English)



*We give our customers confidence in all conditions*

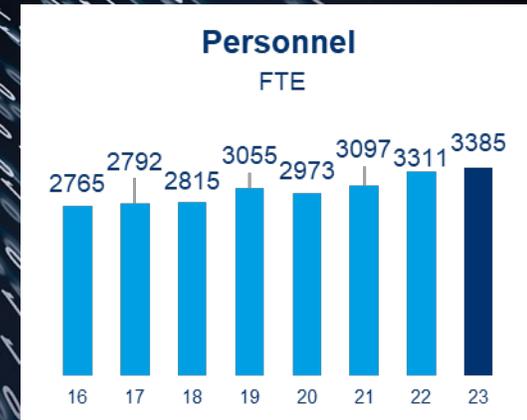
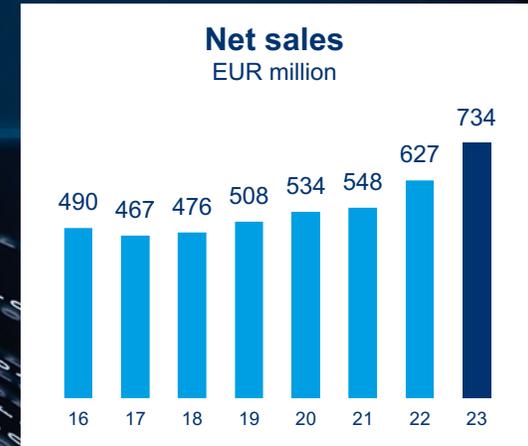
- Patria is an international provider of defence, security and aviation lifecycle support services, technology solutions and pilot training.
- Patria provides its aerospace and military customers with mission capability and fleet availability, continuous performance development as well as selected intelligence, surveillance and management system products and services.

# Patria's presence

Patria



JAPAN



**Our values**

**WE WANT  
TO SUCCEED**

We are proud of our work, and we want to show it.

**Mission:**  
WE GIVE OUR CUSTOMERS CONFIDENCE IN ALL CONDITIONS.

**OUR OPERATIONS  
ARE CUSTOMER  
ORIENTED**

Cooperation guarantees the success of all parties.

**Customer promise:**  
WHEN IF IS NOT AN OPTION.

**TOGETHER WE  
CREATE SUCCESS**

We give constructing feedback. We enjoy succeeding together.

**Employer promise:**  
YOU MAKE THE DIFFERENCE.

**Vision:**  
THE #1 PARTNER FOR CRITICAL OPERATIONS.

# ■ Kyvykkyyssjohtamisen tausta

- Horizon 2025 strategia.
- Toiminta- ja organisaatiomallin uudistus:

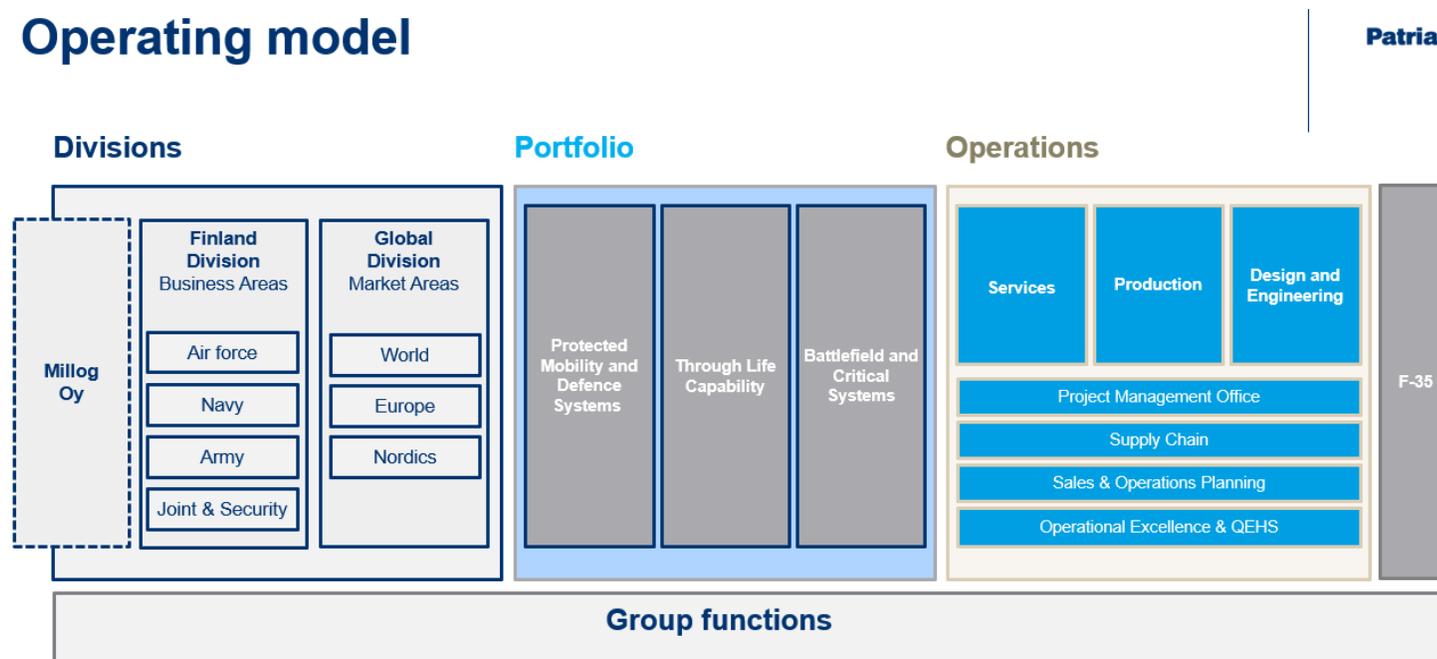
vaihe1: 1.1.2022

vaihe 2: 1.1.2024

## Kysymykset:

- Strategiset kyvykkyydet?
- Kypsyystaso?
- Minne focus?
- Mitä tehdä ensin?

## Operating model



Patria is owned by the **State of Finland** (50.1%) and **Norwegian Kongsberg Defence & Aerospace AS** (49.9%). Patria owns 50% of Nammo, and together these three companies form a leading Nordic defence partnership.

# ■ Kyvykkyysojohtamisen organisointi - haasteet



**Näkyvyys,  
tilannekuva**



**Tehokkuus?**



**Jatkuva  
parantaminen**



**"Tekninen  
velka"**



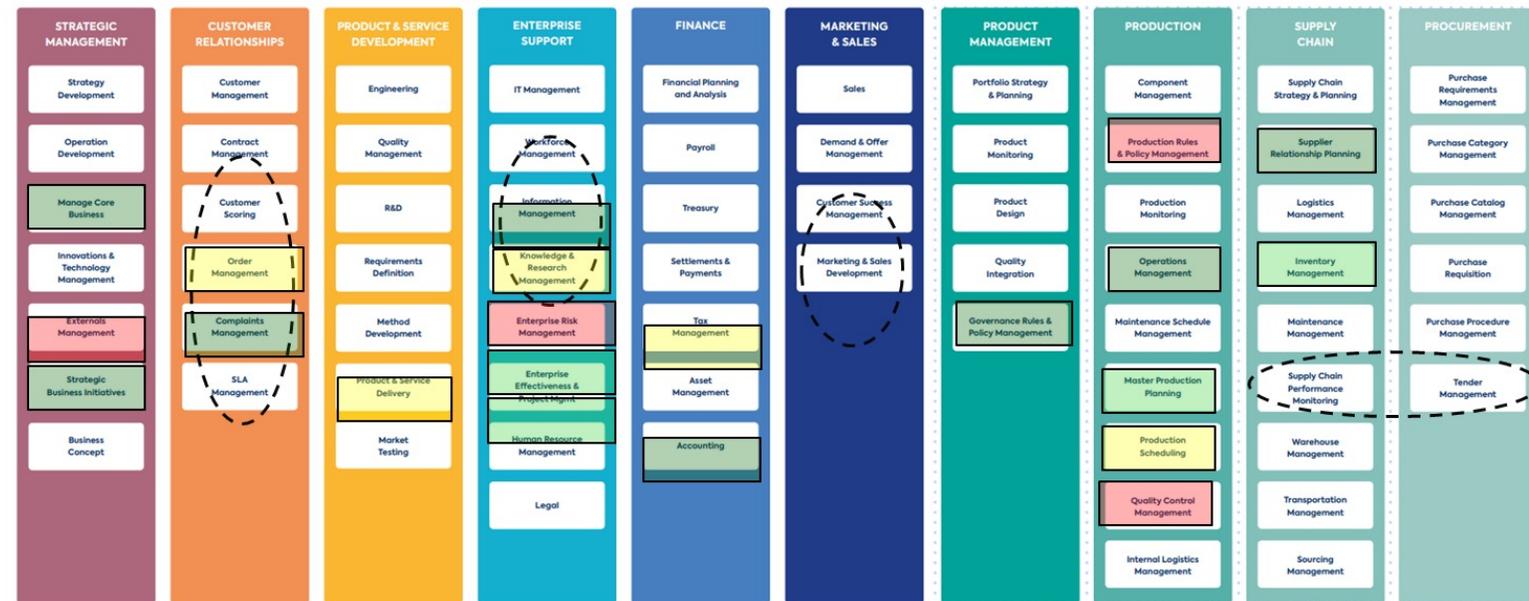
**Linkitys  
strategiaan**

# ■ Mitä saatu aikaan?

## Ratkaisu:

- Business Capability Map = kyvykkyysskartta (str kyvykkyydet, core kyvykkyydet ja enablerit).
- Harmonisoinnin tavoitetasot (konsernitaso, business arkkityyppi jne).
- Nykyinen kypsyytaso vs tavoite.
- GAP analyysi.

Business Capability Map = kyvykkyysskartta

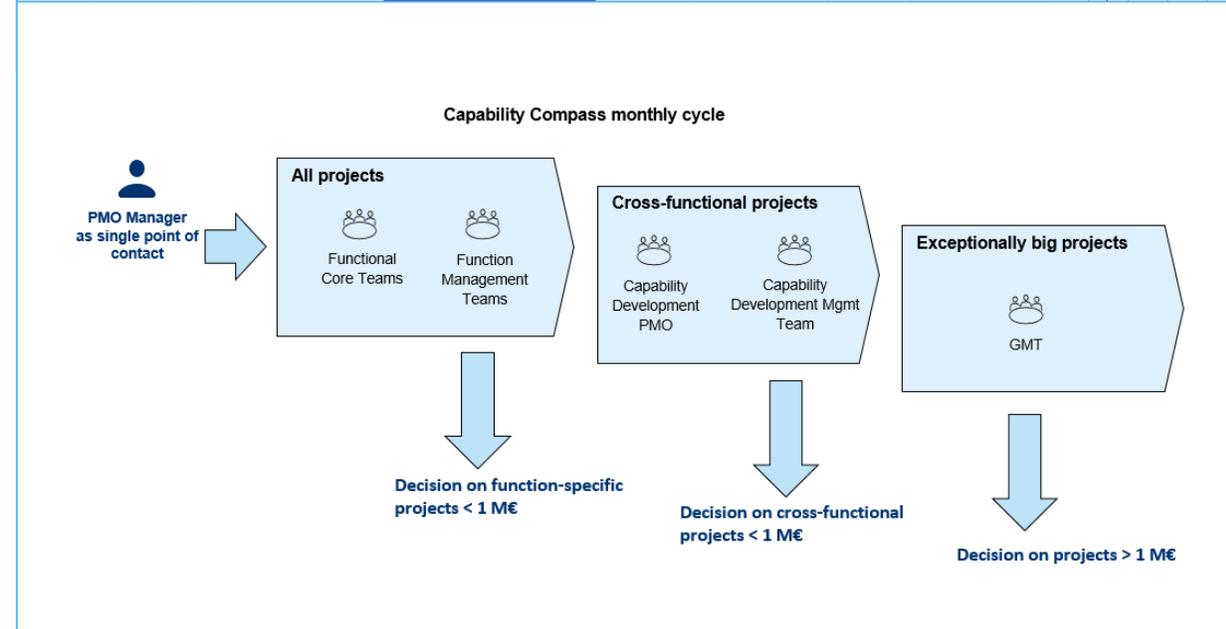
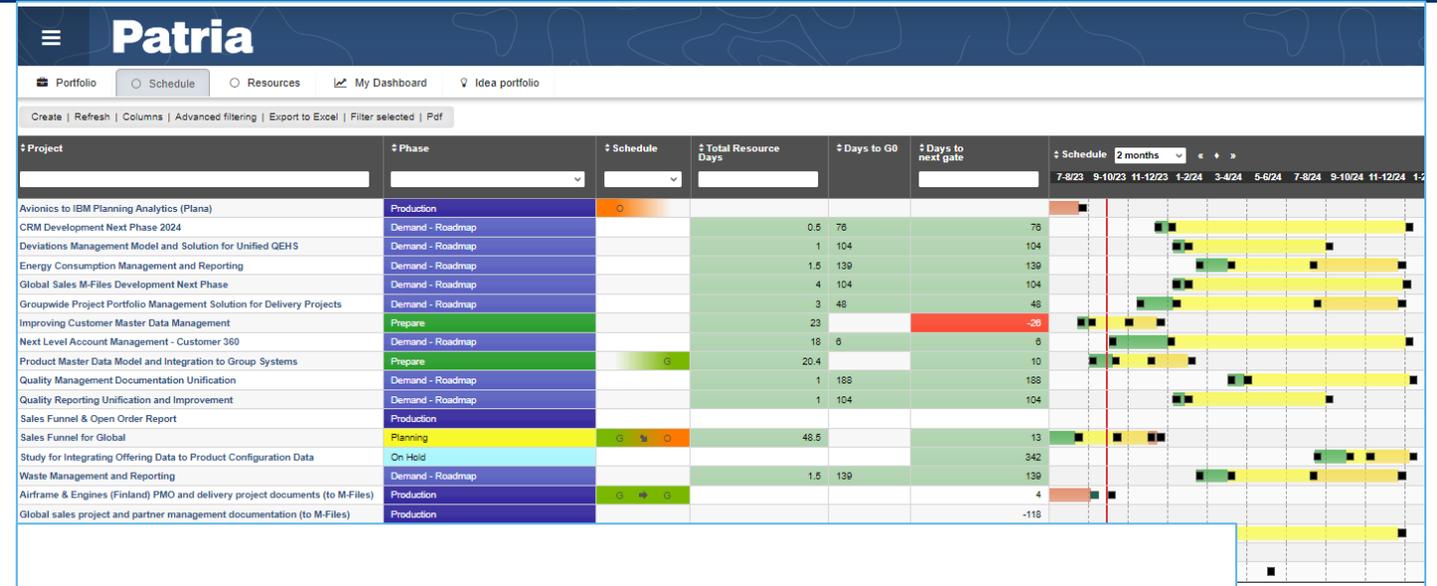


\*) Map in picture is template for a manufacturing company, not Patria's final map. ([www.leanix.net](http://www.leanix.net))

# Mitä saatu aikaan?

## Ratkaisu:

- Capability Compass toimintamalli ml. uudet roolit ja vastuut (kyvykkyyden omistajat) ja prosessit.
- Harmonisoitu tieto (templaattit, data) ja seuranta.
- Päätöksenteko ja yhteinen priorisointi.
- Sisäisten kehitysprojektien salkku.
  - Projektien linkitys kyvykkyyksiin.
  - Kehitysroadmapit.



# ■ Mitä saatu aikaan?

Tarjoaman kehittämisen (pitkän tähtäimen kilpailukyky ja kyvykkyys).

## Ratkaisu:

- Tuotekehityksen keskitys.
- R&D - Gate malli.
- R&D Project Portfolio.
  - Linkitys Sales & Operations prosessiin.

The screenshot displays the Patria R&D Projects Portfolio interface. At the top, the navigation bar includes 'Schedule', 'Quality', 'Dashboard', and 'Idea portfolio'. Below this, a secondary bar shows 'Effects', 'Status', 'Business case', 'Dependencies', and 'Diary'. The main content area is titled 'CRAWLR R&D' and features a 'Gate model and status' section. This section shows a horizontal timeline with five gates: G0 - Define technology requirements, G1 - Develop project plan, G2 - Execute product validation, G3 - Perform supply chain capability creation, and G4 - Development wrap-up & handover. G0, G1, and G2 are marked with red checkmarks, indicating completion. G3 is marked with a red circle containing a white checkmark, indicating it is the current phase. G4 is marked with a white circle, indicating it is not yet started. Below the gate model, there are two panels: 'Schedule' and 'Project status'. The 'Schedule' panel shows a table with columns for 'Gate decision', 'Planned date', 'Estimated date', and 'Actual date'. The 'Project status' panel shows a table with columns for 'Type', '8/2023', 'Direction', and '9/2023'. The 'Project status' panel also includes a section for 'Overall status and project targets alignment' with a scrollable text area.

**Gate model and status**

G0 – Define technology requirements    G1 – Develop project plan    G2 – Execute product validation    G3 – Perform supply chain capability creation    G4 – Development wrap-up & handover

**Schedule**

Gate decision	Planned date	Estimated date	Actual date
G0: Define			
G1: Develop			
G2: Validate		12/31/2022	12/16/2022
G3: Perform	12/31/2023	12/31/2023	
G4: Wrap-up	12/31/2025	12/31/2025	
PE: Post Evaluation			

**Project status**

Type	8/2023	Direction	9/2023
Schedule	○○○●	→	○○○●
Budget	○○○●	→	○○○●
Target	○○○●	→	○○○●
Supplier	○○○●	→	○○○●
Resourcing	○○○●	→	○○○●
Status	○○○●	→	○○○●

Overall status and project targets alignment:

02/2023: Jan.-Feb. more hours allocated to R&D than expected, forecasts for the latter half of the year adjusted accordingly  
03/2023: R&D hours similar to Feb. ServiceInfra migration has been a significant part of R&D.  
04/2023: Some decrease in R&D work hours.  
06/2023: Sharp increase in VIAS hours, ServiceInfra migration getting closer to end  
10/2023: Difficulties in budgeting, unexpected increase from FYT personnel

Achievements during the last period:

# Mitä saatu aikaan?

## Tuotejohtaminen projektikulttuurin rinnalle.

- Skaalautuvuus, kannattavuus & toistettavuus

## Ratkaisu:

- Tuotejohtamisen prosessit.
- Tarjoamasalkku.
- Tuotedokumentaatio M- Filesiin- syksy 2023.
- Tuotedata -konsepti (kaupallinen & tekninen)

## Patria



The screenshot shows the 'Patria Offering Portfolio' interface. At the top, there are navigation tabs for 'Portfolio', 'Schedule', 'Roadmap', and 'My Dashboard'. Below the navigation, there are options for 'Create', 'Refresh', 'Columns', 'Advanced filtering', 'Export to Excel', and 'Filter selected'. The main part of the interface is a table with the following columns: Main branch, Sub-branch, Product/Service family, Product/Service, Type, PSL (Mission Capability), PSG, Product manager, Lifecycle Stage, and ABC class. The table contains several rows of data, including products like 'Patria Tracked Vehicle Family', 'Patria 8x8 AMVXP', 'Patria 8x8 AMV', 'Patria AMVXP Goods', 'Patria AMV Goods', 'Patria 6x6', 'Patria 6x6 Goods', 'Patria 6x6 MLU/MLI', '6x6 Pasi Family', and '6x6 Pasi ML/MLU'. Each row includes checkboxes for selection and various status indicators.

# ■ Mitä seuraavaksi?

- Tuotetiedon hallinta E2E prosesseissa
- Vaatimustenhallinta
- Sustainability
- MDM (Master Data Management)
- ERP - toiminnanohjausjärjestelmä



**Yhteistyö E2E**



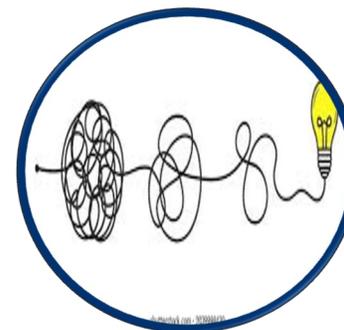
**Arvon luonti  
prosesseissa**



**Vaatimusten-  
mukaisuus**



**Laatu**



**Yksinkertais-  
taminen**



**Tehokkuus**

# ■ Kysymykset ryhmäkeskusteluun

- Miten kuvailisit oman organisaatiosi kyvykkyysojohtamisen tilaa ja linkitystä organisaation visioon ja strategiaan?
- Millaisia mahdollisuuksia kyvykkyysojattelu voisi tuoda organisaatiosi projektijohtamiseen?



# Patria

For more information, please visit [patriagroup.com](http://patriagroup.com)

