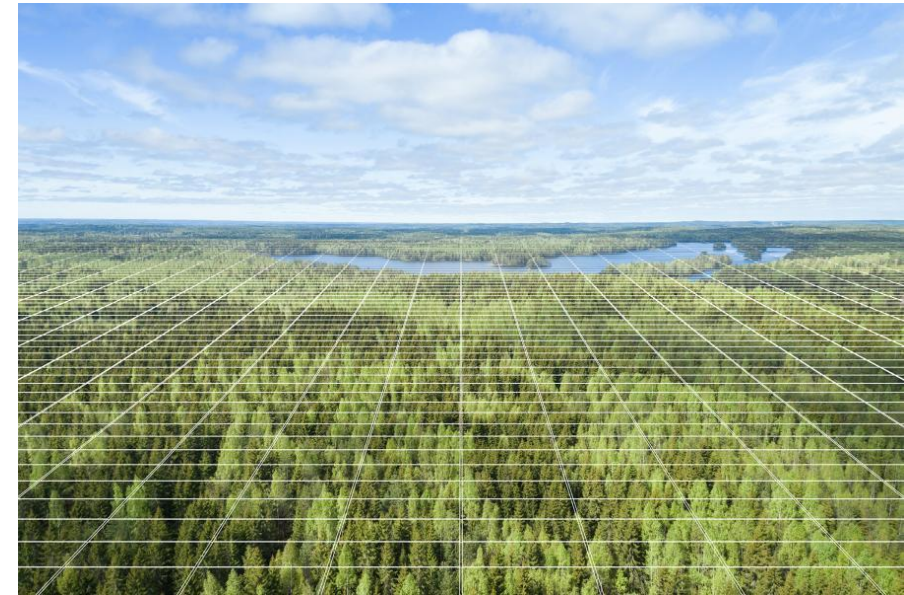


# Suomen metsäkeskuksen SAFE matka 2019-2024

Digijohtaja Tapani Hämäläinen  
Suomen metsäkeskus

# Suomen metsäkeskus

- Muodostaa, kerää ja jakaa metsävara- ja luontotietoa Suomen yksityismetsistä (~14 milj. ha)
- Myöntää metsänhoitoon liittyviä tukia ja valvoo niiden käytön.
- Valvoo, että yritykset ja yksityishenkilöt noudattavat metsää koskevia lakeja.
- Neuvo metsänomistajia metsien hoidossa, hyödyntämisessä ja suojelussa.
- Edistää, että metsään liittyvät elinkeinot ovat mahdollisimman monipuolisia ja että niiden toiminta on kannattavaa.
  
- Toimintaa ohjaa ja rahoittaa valtionavulla maa- ja metsätalousministeriö.
- Valtakunnallinen organisaatio, osa välillistä valtionhallintoa.
- Noin 500 työntekijää, päätoimisto Lahdessa.
- Noin 650 000 metsänomistaja- ja metsäalan toimija-asiakasta



# Mistä lähdettiin



# Järjestelmien tilanne

- Käytännössä kaikki operatiiviset järjestelmät olivat teknisesti ja toiminnallisesti elinkaariensa päässä
- Yhdestä pienen toimittajan järjestelmästä oli muodostunut kaikkeen liittyvä solmu
- Lainsäädäntö oli muuttumassa tukijärjestelmien osalta
- Kaikki järjestelmät Valtorin/Tiedon korkean turvallisuuden konesalissa => ei mitään näkymää palveluihin



# Järjestelmäkehitys

- Oli tunnistettu tarve uudistaa ainakin osa järjestelmistä
- Organisaatio oli täysin siiloissa, kehittäminen yksittäisten järjestelmien vastuulla
- Järjestelmäkehityksen katsottiin olevan tekniikka, ei toiminnan kehittämistä
- Kokonaisuutta ei koordinoitu, eikä KA -suunnitelmaa ollut
- Projekteissa käytettiin aina valitun toimittajan työkaluja ja projektimallia
  - Dokumentaation taso oli huono/olematon
- Kilpailutusosaaminen puuttui, edellisestä järjestelmäkilpailutuksesta oli paljon aikaa ja kokemukset huonoja
  - Vaatimustenhallintaan ja määrittelyyn ei ollut työkaluja
  - Tavoitteena ”millintarkka” määrittely

# Päätökset ja tavoitellut hyödyt



# Päätökset järjestelmä uudistuksen käynnistämiseksi

- **Digitiekartta 2019**
  - Järjestelmäkokonaisuus uudistetaan 2019 – 2024 ja investointisuunnitelman kautta sitoudutaan rahoittamaan se
- **Pilvistrategia 2019**
  - Cloud first ”Kaikki Metsäkeskuksen järjestelmät rakennetaan julkipilveen, ellei ole perusteltua syytä tehdä muuta ratkaisua”
- **Järjestelmäkehitys ketterällä mallilla, SAFe viitekehys**
  - Noin 20 projektin kokonaisuus vaatii vahvan koordinaation
  - MVP on ainoa, mikä ennätetään annetussa ajassa toteuttaa
  - Metsäkeskuksen on kerrottava, millä mallilla ja työkaluilla työskennellään => räätälöidään SAFe Metsäkeskukselle soveltuvaksi, otetaan käyttöön JIRA ja Confluence
- **Oma ICT -organisaatio jää pieneksi**
  - PP:t omassa yksikössä, BO, PM ja PO:t substanssiyksiköistä
  - Sovelluskehitys ulkoistetaan
  - Viitekehityksen käyttöönotto ja pilven hallintamallin laadinta aivan oleellista



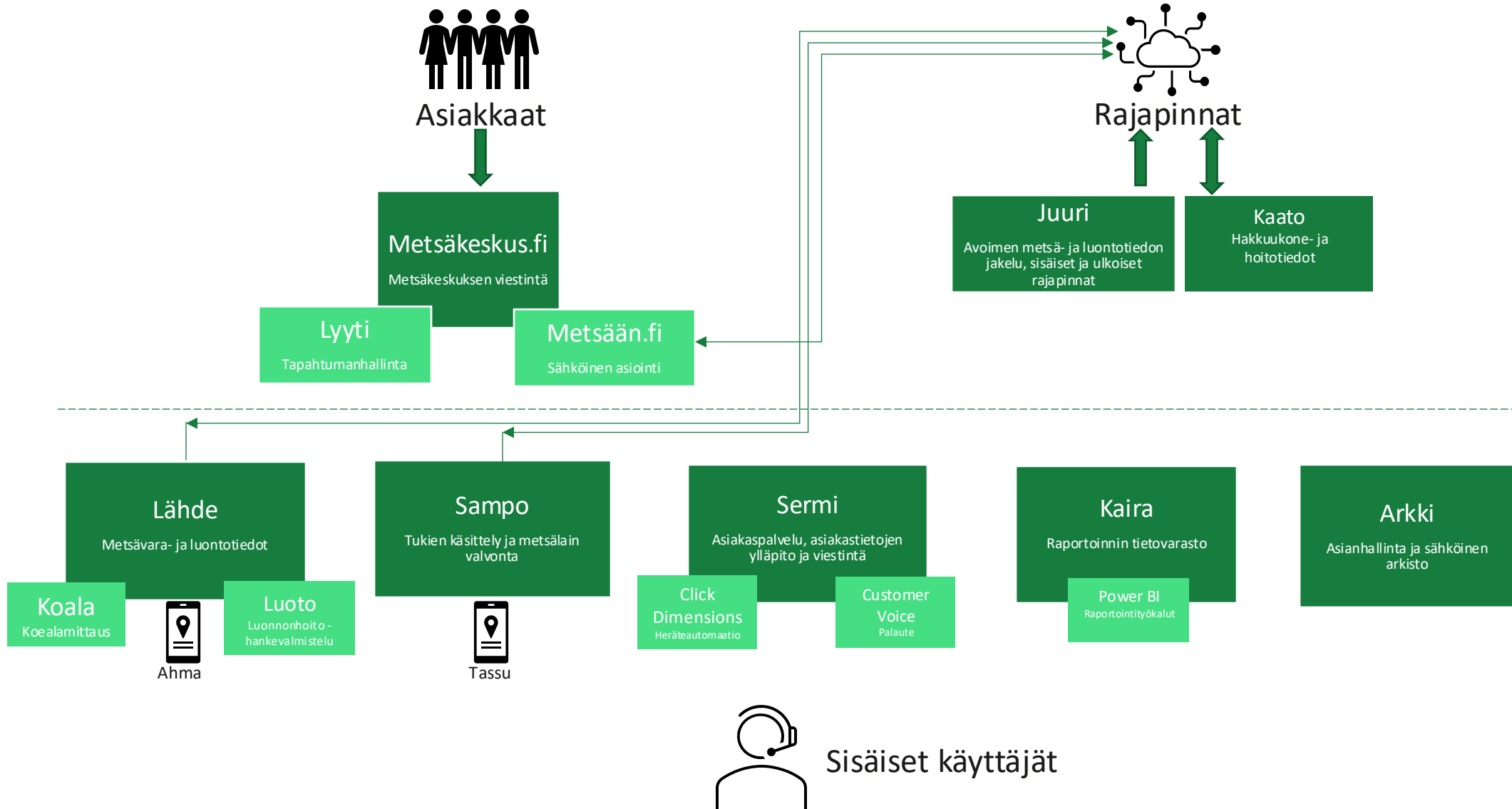
# Tavoitteet

- Järjestelmät vastaavat toiminnallisiin tarpeisiin ja kehitystä ohjaavat substanssiosaajat
  - Kilpailutuksessa tavoitehintainen MVP, ei lukita asioita yksityiskohtaisesti
    - Porkkanana puhtaasti ketterä jatkokehitys
  - Kilpailutettavat kokonaisuudet riittävän pieniä, varmistetaan jatkokehitys myös sopimuksissa
  - Järjestelmillä on yksiselitteinen omistajuus
- Kokonaisuuden koordinointi ja kokonaisarkkitehtuuri
  - Sovellustoimittajien yhteistyö ja koordinointi monitoimittajaympäristössä on elintärkeää
  - Metsäkeskus kuvaa KA:in ja reunaehdot kehittämiselle
  - Metsäkeskuksen henkilöstö käyttää vain yhtä toimintamallia
- Saatavuuden varmistaminen
  - Isot metsäalan toimijat integroivat 24/7 prosessinsa avoimen datan jakelun ja tukien haun rajapintoihin
  - Dataa käyttävät kaikki metsäalan toimijat Suomessa



# Digitiekartta

# Järjestelmien tavoitetila 1.3.2024



# Digitiekartan aikataulu

- Asiakkuudenhallinta (Sermi)
- Hakkuukonetiedon laskentapalvelu (Kaato)
- Metsävara- ja luototietojärjestelmä (Lähde)
- Verkkopalvelu (Metsäkeskus.fi)
- Koalojen sijoittelu ja jälkikäsitteily (Koala)
- Metsitystuen hakupalvelu
- Uusi metka-käsittelyjärjestelmä (Sampo)
- Metsään.fi 2.0
- Avoin metsä- ja luontotieto (Juuri)
- Mv- ja luontotiedon täydentäminen maastossa, mobiili (Ahma)
- Maastotarkastukset, mobiili (Tassu)
- Asianhallinta (Arkki)

	2022	2023	2024
Asiakkuudenhallinta (Sermi)	Tuotanto + jatkokehitys		
Hakkuukonetiedon laskentapalvelu (Kaato)	Tuotanto + jatkokehitys		
Metsävara- ja luototietojärjestelmä (Lähde)	Toteutus	Tuotanto + jatkokehitys	
Verkkopalvelu (Metsäkeskus.fi)	Tuotanto + jatkokehitys		
Koalojen sijoittelu ja jälkikäsitteily (Koala)	Toteutus	Tuotanto + jatkokehitys	
Metsitystuen hakupalvelu	Tuotanto + jatkokehitys		
Uusi metka-käsittelyjärjestelmä (Sampo)	Toteutus		★ Tuotanto + jk
Metsään.fi 2.0	Toteutus		★ Tuotanto + jk
Avoin metsä- ja luontotieto (Juuri)	Toteutus	Tuotanto + jatkokehitys	
Mv- ja luontotiedon täydentäminen maastossa, mobiili (Ahma)	Hankinta	Toteutus	Tuotanto + jatkokehitys
Maastotarkastukset, mobiili (Tassu)		Hankinta	★ Toteutus + jk
Asianhallinta (Arkki)	Toteutus	Tuotanto + jatkokehitys	

# Miksi ja mitä tehtiin



# Miksi SAFe SMK:ssa?

- Tietojärjestelmien kehitys kokonaisuutena
  - Tilaajan päättämät työkalut ja toimintamallit kokonaisuuden huomioimiseen
  - Yhdenmukaiset ja selkeät roolit
  - Riippuvuuksien ja viiveiden tunnistaminen
  - Aikaa yhdessä tehtävälle suunnittelulle
- Liikkuvaan maaliin tähtääminen
  - MVP-ajattelu
  - Läpimenoaikojen lyhentäminen
- Parempi seuranta
  - Jatkuva yhteydenpito sovellustoimittajaan (päivittäin)
  - Säännölliset demot (2 vk / neljännesvuosi)



Metsäkeskus

## **Miksi?**

**Valmistunut osakokonaisuus, jota voidaan jatkokehittää on parempi, kuin täydellinen suunnitelma, ilman tuotoksia.**

**CONTINUOUS  
IMPROVEMENT**  

---

**IS BETTER THAN DELAYED  
PERFECTION**

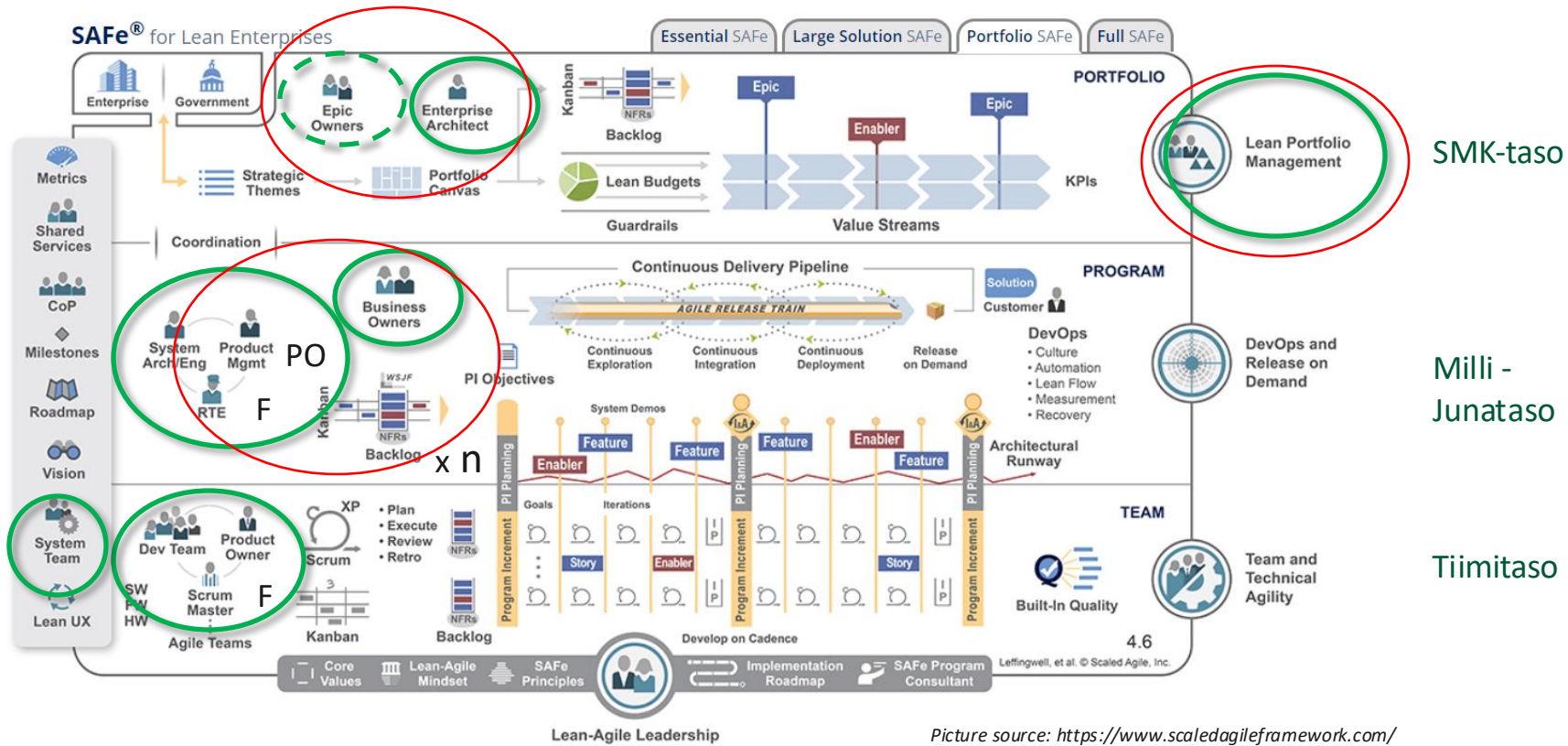
**- MARK TWAIN**



# SAFe organisoituminen ja implementointi

- Koulutettiin kaksi sertifioitua SAFe osaajaa => vastaavat koulutuksesta ja ”kädestä pitäen” ohjauksesta + RTE
- Palkattiin konsultti ensimmäiseksi vuodeksi avustamaan suunnittelupäivien suunnittelussa ja läpiviennissä => toimi käytännössä RTE:ä
- Laadittiin yhdessä konsultin kanssa ensimmäinen versio [SMK-SAFE käsikirjasta](#) => kaikkien kilpailutusten liitteeksi, pakollinen vaatimus sitoutua toimintamalliin
- Koulutettiin jokaisen projektin oma henkilöstö ja toimittajan kehitystiimi viimeistään kick off yhteydessä
- Otettiin SAFe käyttöön 2019 asiakashallintajärjestelmän uudistamisen yhteydessä

# SMK-SAFe




Picture source: <https://www.scaledagileframework.com/>





# Vuosi- ja neljännesvuosisuunnittelu



 Neljännesvuosisuunnittelu

# Milli-junan tiimien organisointi

- Aktiiviset
  - Jakson toimintaan osallistuvat tiimit
  - Mukana suunnittelupäivillä tai oma suunnittelupäivä
  - Kokouksia järjestellään tai skaalataan työmäärän mukaan
- Passiiviset
  - Eivät mukana jakson toiminnassa
  - Työjonon rakenne noudattaa SMK-SAFE-toimintamallia
  - Kokouksia järjestellään tai skaalataan työmäärän mukaan
- Junan ulkopuolella
  - Eivät noudata SMK-SAFE-toimintamallia





# Mitä matkasta opiksi?

- Kokemuksia
  - Käyttäjät kokevat oikeasti ohjaavansa tekemistä ja saavansa tarvitsemansa
  - Projektien läpimenoajat lyhentyneet valtavasti
  - EI yllätyksiä, ajantasainen tilannekuva
  - Aikataulut ja budjetit pitävät, on toki myös poikkeuksia
- Haasteita
  - MVP kilpailutus ei ole (aina) helppoa
    - Vaatii huolellisen kotiläksyjen teon ja (yleensä) neuvottelumenettelyn
  - Turha odottaa, että viitekehys toimii heti
    - Kestää 1-2v, että maturoituu tarpeeksi
  - Vesiputouksesta ketterään on valtava kulttuurinen muutos
  - Kuvittelu, että tehtäisiin ketterästi, kun ollaan pahimmassa välitilassa
  - Toimittajien osaaminen
    - SCRUM on tuttu mutta SAFe/useamman tiimin tekeminen ei



# Muuta kokemuksien jälkeen huomioitavaa

- Viitekehys ei ole koskaan valmis
  - Kehittyy dynaamisesti ja niin pitääkin
- Viitekehys toimii hyvin, vaikka siirrytään järjestelmäprojektivaiheesta ylläpito- ja jatkokehitysvaiheeseen
- Vaati omistautuneen vastuuhenkilön = RTE
  - Työpanos vaihtelee mutta koko ajan yli 50%

# Kiitos mielenkiinnosta!



Digitalisaatio ei ole uhka tai mahdollisuus, se on tulevaisuus