

Strategian toteutuksen vuoksi

Salkunhallinta linkkinä projektien ja strategian välillä

PROJEKTIPÄIVÄT

MUUTOKSEN VUOKSI



Marko Karvonen
PMO Manager
FinVector Oy



Mikko Kämäräinen
PMO & Operational Excellence Director
FinVector Oy



About us

FinVector Oy



We are a cGMP manufacturer of viral-based gene therapy products with 30 years experience in the field



Our operations are centered in thriving Kuopio, Finland, in the growing health-tech area of Savilahti



Our vibrant and multinational working community consists of over 500 professionals from over 50 different nationalities

Why PMO and Portfolio Management



Päivän Pihvi: Miten tasapainottaa tuotanto sekä projektit

Hoshin Kanri



Ho Shin
方 針

“Ho” means direction
“Shin” means needle

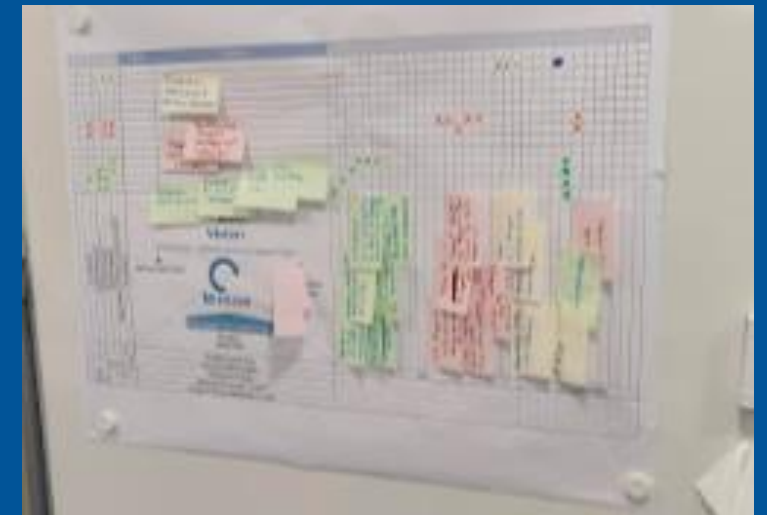
“Hoshin” means **Compass**



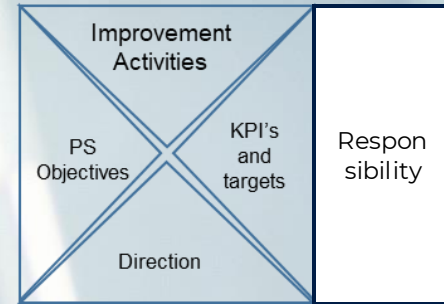
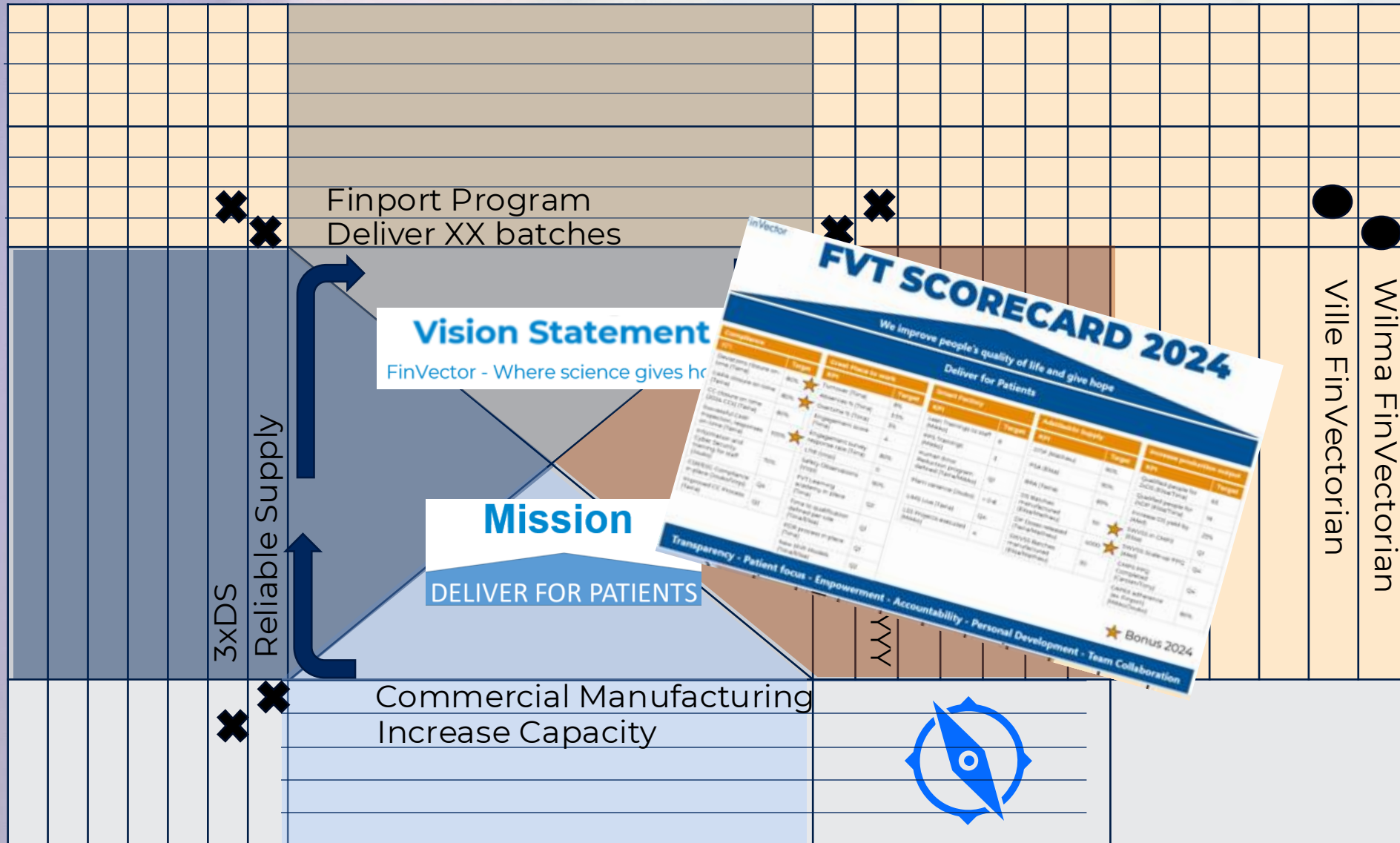
Kan Ri
管 理

“Kan” means control
“Ri” means reason / logic

“Kanri” means **Management**



FinVector Hoshin Kanri Strategic Planning



Salkunhallinta käytännössä

Lähtötilanne

- Ei laajempaa hallintoa projekteille
- Osastot budjetoivat ja hallinnoivat projektejaan
- Projektin määritelmä epäselvä
- Eri Projektimalleja, jollain osastoille ei lainkaan prosessia.
- Projekteja hoidettiin oman työn ohella
- Projektipäälliköiden kokemus ja osaaminen vaihtelevaa
- Joillain osastoilla projektien hallinta hyvällä tasolla jo
- Hallinta excel, MS Project, PowerPoint

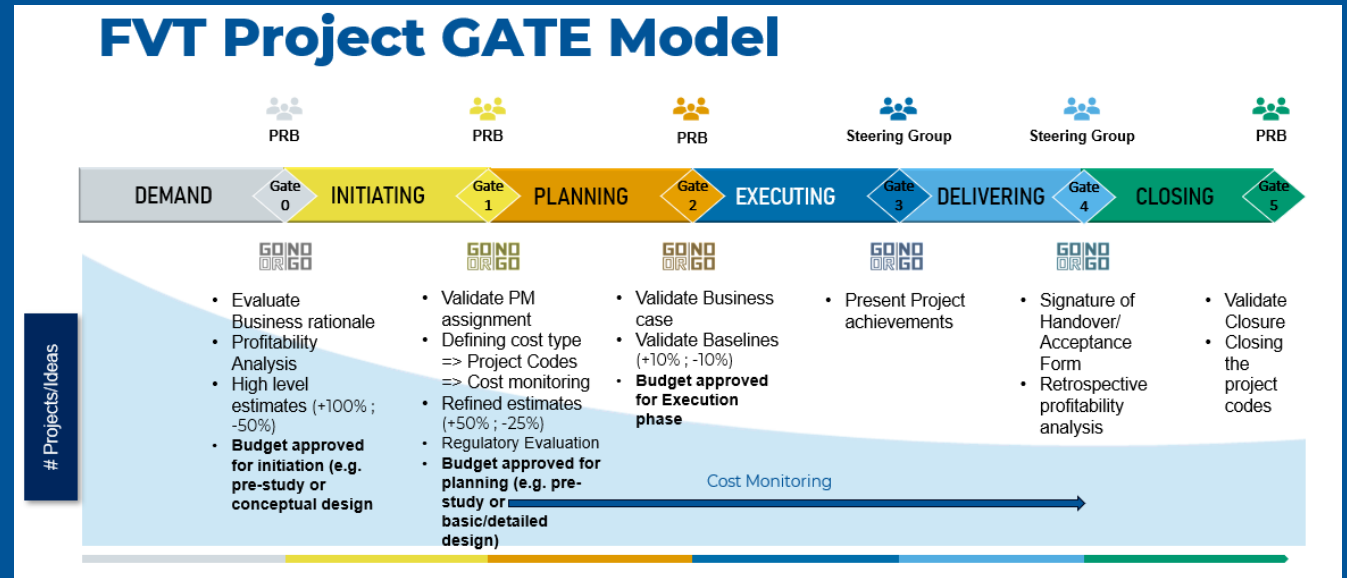
→ Tarvittiin yhtenäistä ja läpinäkyvää hallintaa



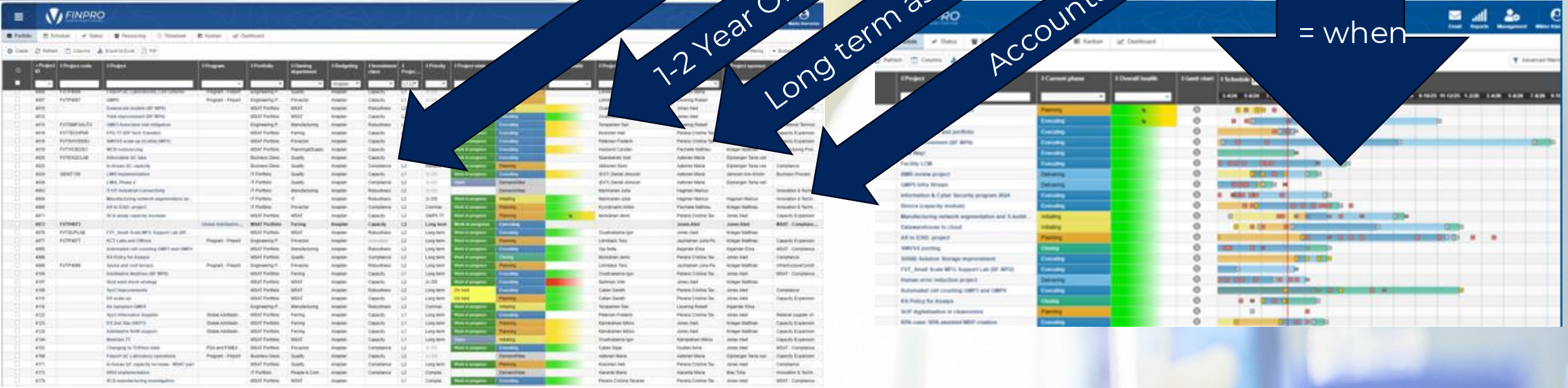
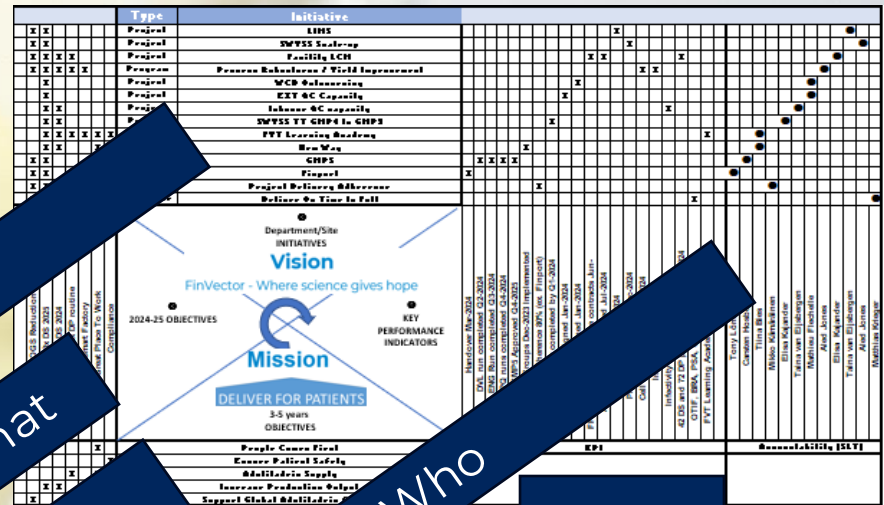
Projektimalli ja PPM

- Luotiin projektimalli
- Luotiin portfoliorakenne ensin Exceliin
- Raportointi PowerPointilla
- Kun tietomalli tuntui toimivalta aloitettiin PPM-projekti

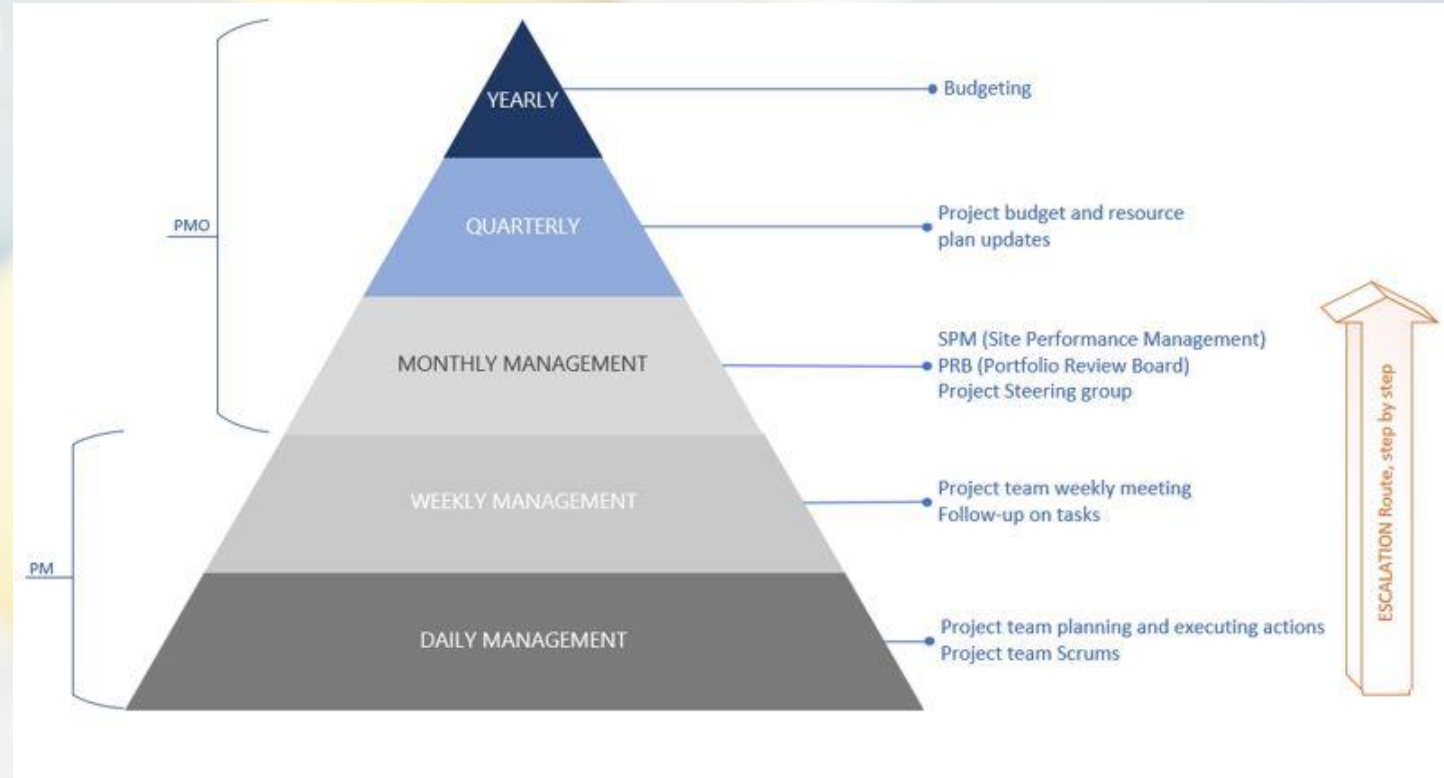
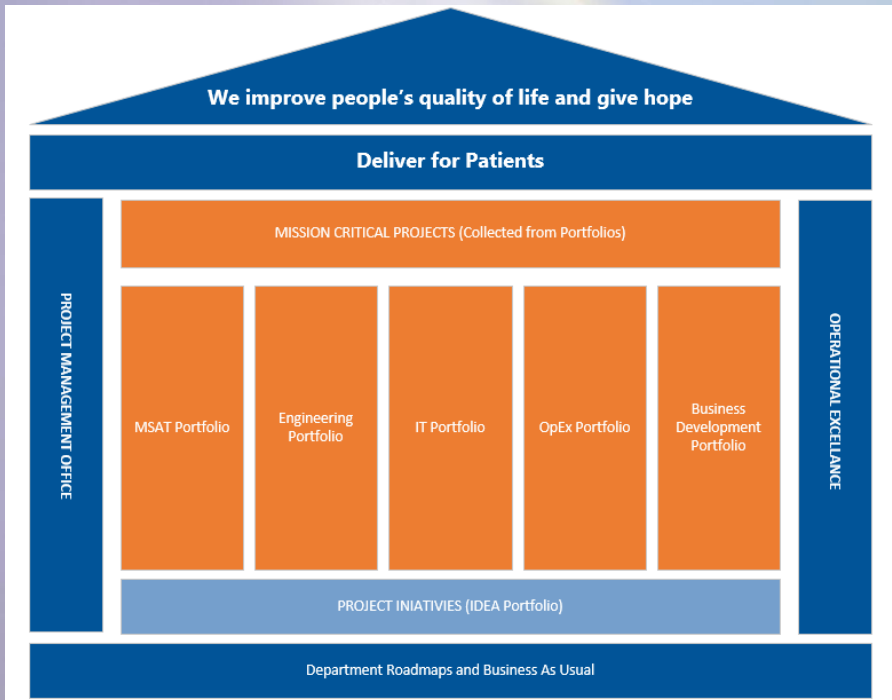
→ Thinking Portfolio PPM (FinPro)



Salkunhallinta linkkinä projektien ja strategian välillä

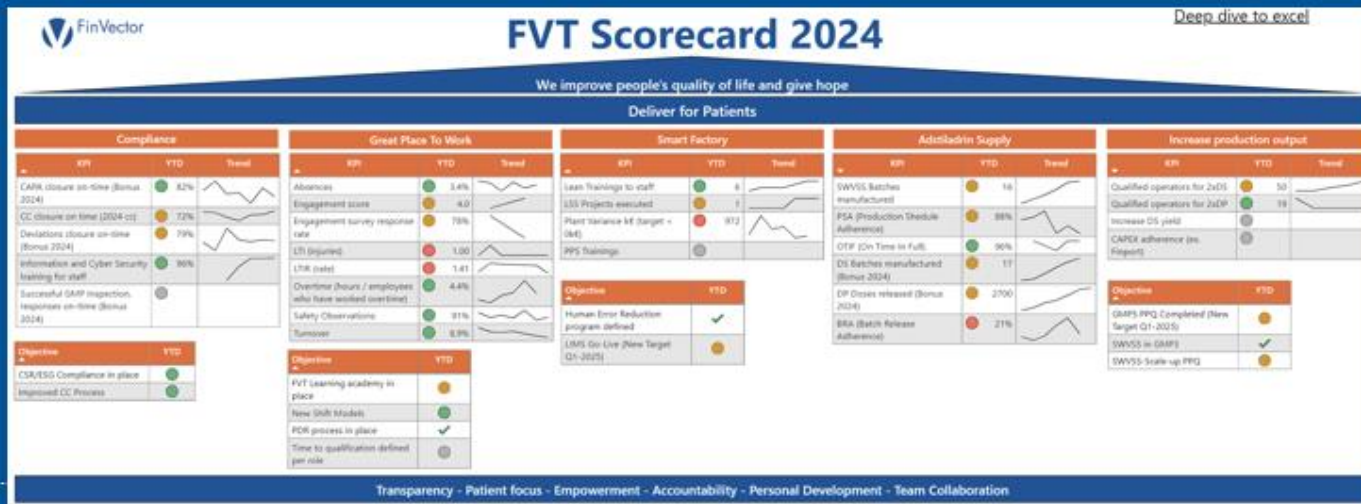
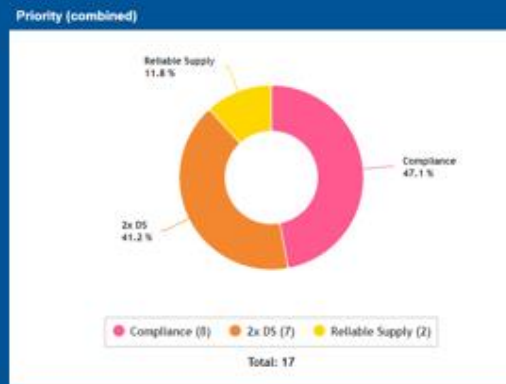


Tehdään projektit oikein mutta tärkeämpää on tehdä oikeita projekteja



Strategian toteutumisen seuranta

Performance Review



1. PMO rooli strategian määrittelyssä ja toteutuksessa

2. Salkunhallinta tärkeä osa – Asiat pitää tehdä oikein, tärkeämpää on tehdä oikeita projekteja

3. Oikeat projektit tulee saada myös valmiiksi



FINPRO
FINVECTOR PROJECT PORTFOLIO

FINPRO PPM

Salkunhallinta linkkinä projektien ja strategian välillä
– Ei pelkästään muutoksen vuoksi, vaan Strategian toteutuksen vuoksi

Thank you for your attention!

Let's stay in touch.

