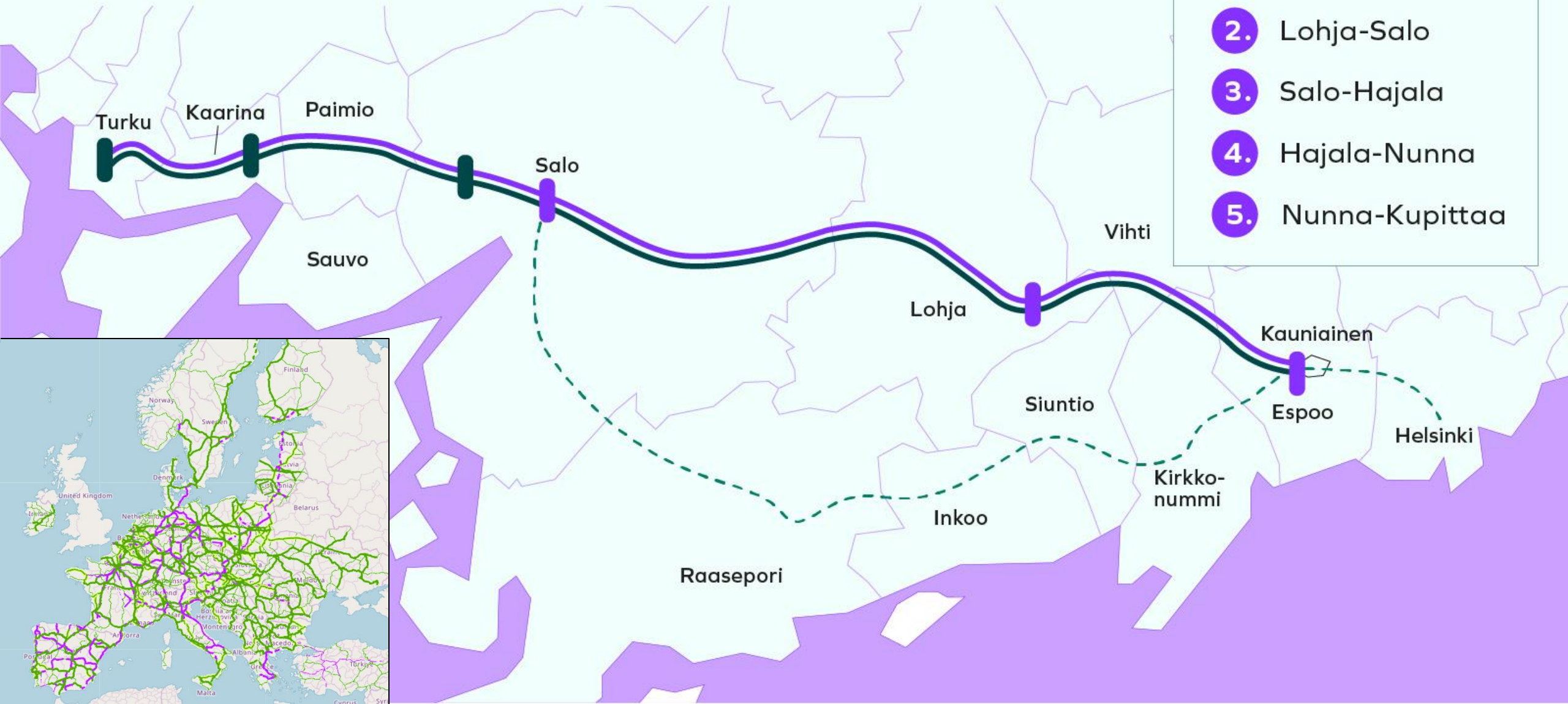


LÄNSIRATA

Riskienhallinta, Case Länsirata

Ari-Pekka Niemelä, talousjohtaja

LÄNSIRATA



-  Ratasuunnitelma
-  1. Espoo-Lohja
-  2. Lohja-Salo
-  3. Salo-Hajala
-  4. Hajala-Nunna
-  5. Nunna-Kupittaa



Suunnitteluhanke

- Helsingin ja Turun välisen uuden junayhteyden suunnittelu siirtyi Väylävirastolta Länsirata Oy:lle (Turun Tunnin Juna Oy) lokakuussa 2021.
- Yhtiön tehtävänä on Espoo-Salo-oikoradan ja Salo-Turku-kaksoisraiteen ratasuunnitelmien laatiminen ja rahoittaminen radan rakentamisvalmiuteen asti.
- Yhtiön tehtävät kattavat myös rakentamissuunnittelun ja rakentamisen.
- Junayhteyttä edistetään hankeyhtiön vetämänä viidessä erillisessä suunnittelukokonaisuudessa: Espoo-Lohja, Lohja-Salo, Salo-Hajala, Hajala-Nunna, Nunna-Kupittaa.
- Kaikki junayhteyden rakentamisen mahdollistavat ratasuunnitelmat ovat valmiina teknisin osin 6/2024 aikana



Ensimmäinen rakentamisvaihe

Ensimmäinen rakentamisvaihe sisältää koko ratayhteyden rakentamissuunnittelun sekä viiden rataosuuden rakentamisen

Ensimmäinen rakentamisvaihe

- Koko ratayhteyden rakentamissuunnittelu
- Rakentaminen aloitetaan viimeistään vuonna 2027:
 - Espoo–Hista
 - Salo–Hajala
- Lisäksi seuraavien osuuksien rakentaminen:
 - Hista–Vihti
 - Vihti–Lohja
 - Nunna–Kupittaa

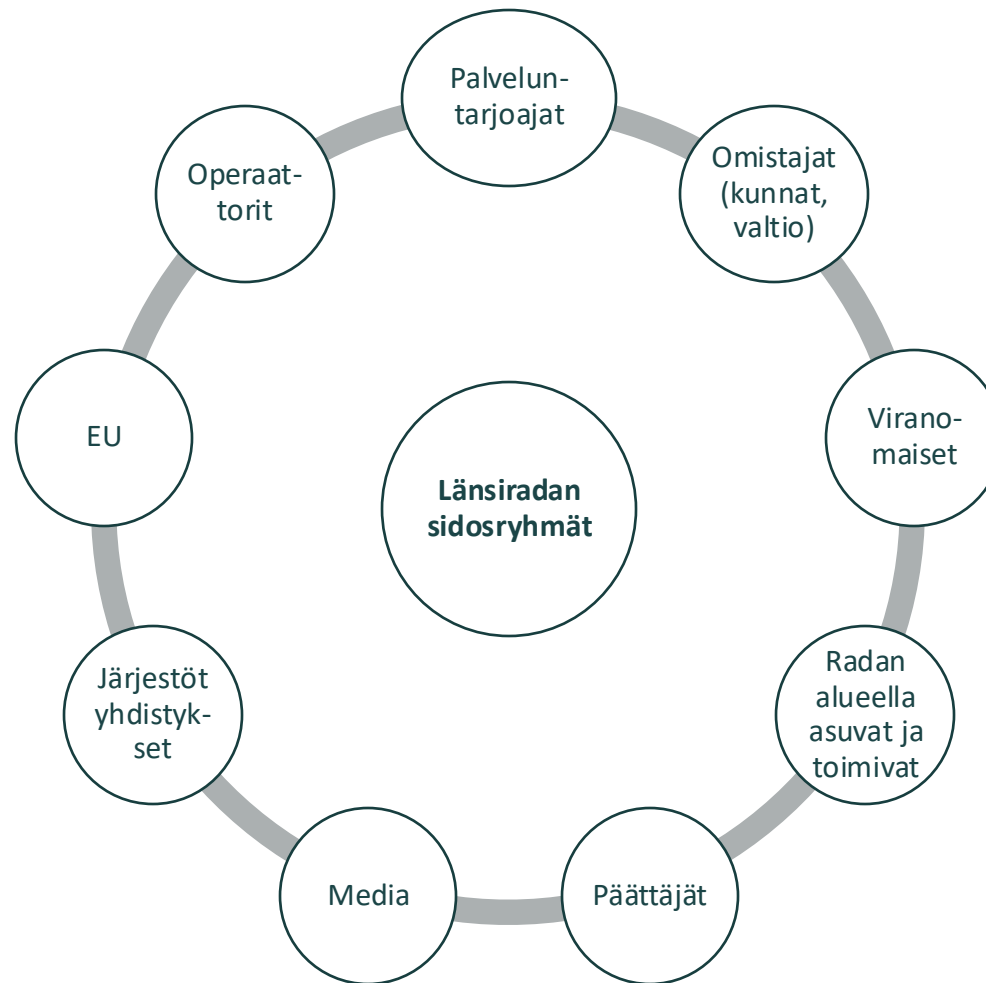
Ensimmäisessä rakentamisvaiheessa rakennettavat osuudet



Myöhemmin rakennettaviksi jäävät osuudet ovat kaksoisraide välille Hajala–Nunna ja uusi ratayhteys Lohja–Salo.

Megahankkeiden erityispiirteitä

- Aikajänne poikkeuksellisen pitkä
- Valtavasti hallittavia yksityiskohtia
- Lukuisia sidosryhmiä
- Rahoitus, jatkorahoitus ja rahoitettavuus
- Luvat ja lainsäädäntö
- Maankäyttö ja kaavoitus
- Riskit - myös pitkällä aikavälillä
- Force majeure



Riskikartta on laaja

Projektin toteutusmalli ja projektinhallinta

Strateginen



Keskeisiä arvoajureita

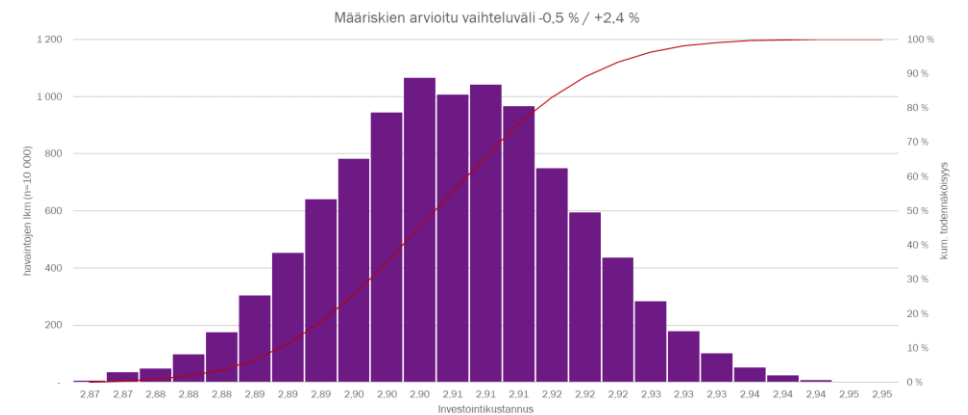
Kvantifioitavat

- Tuotot
- Investointikustannus (sis. korot)
- Aikataulu
- Käyttökustannukset
- Teknicaloudellinen pitoaika
- Vastuullisuusmittarit

Riskien mallinnus edellyttää riskien kvantifioinnin, jotta niiden taloudellista vaikutusta voidaan arvioida

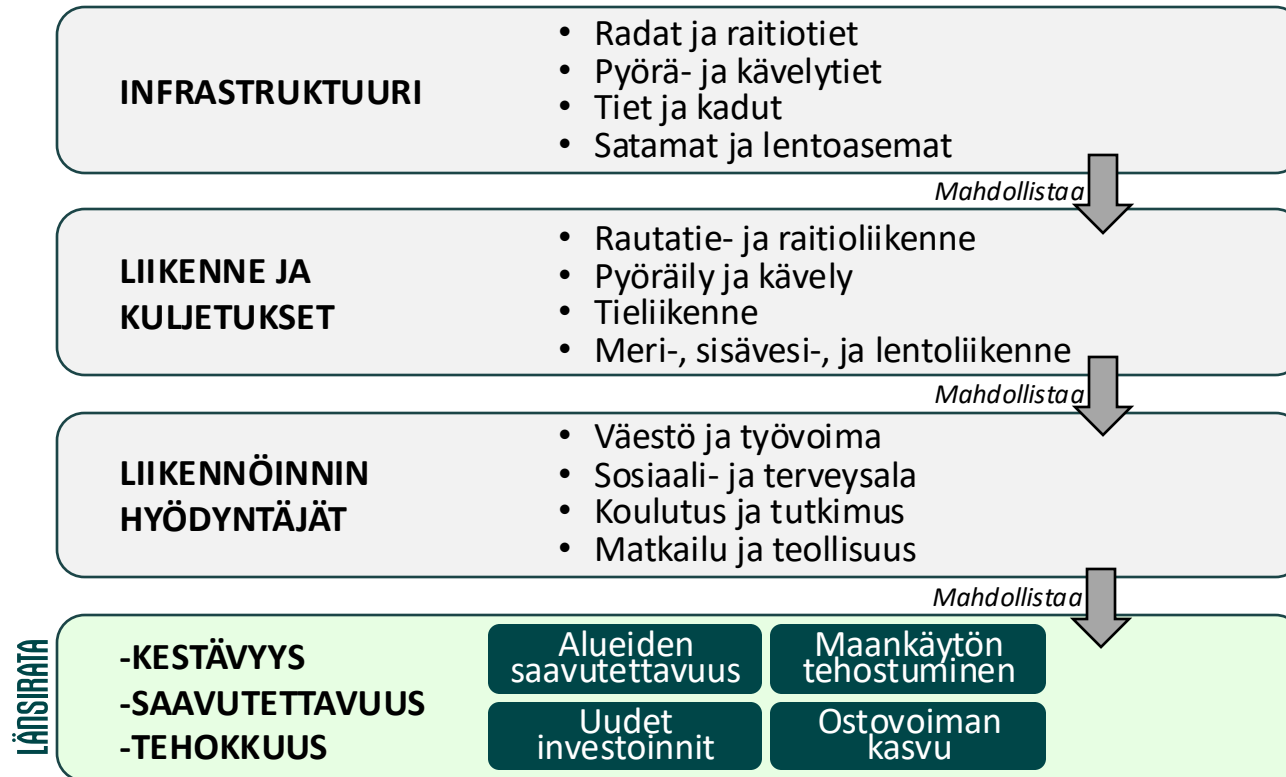
Laadulliset

- Maine
- Ympäristö
- Turvallisuus
- Laatu jne.



Rautatieinfrastruktuuri luo arvoa laajemmilla vaikutuksilla, ei hankkeen kassavirroilla

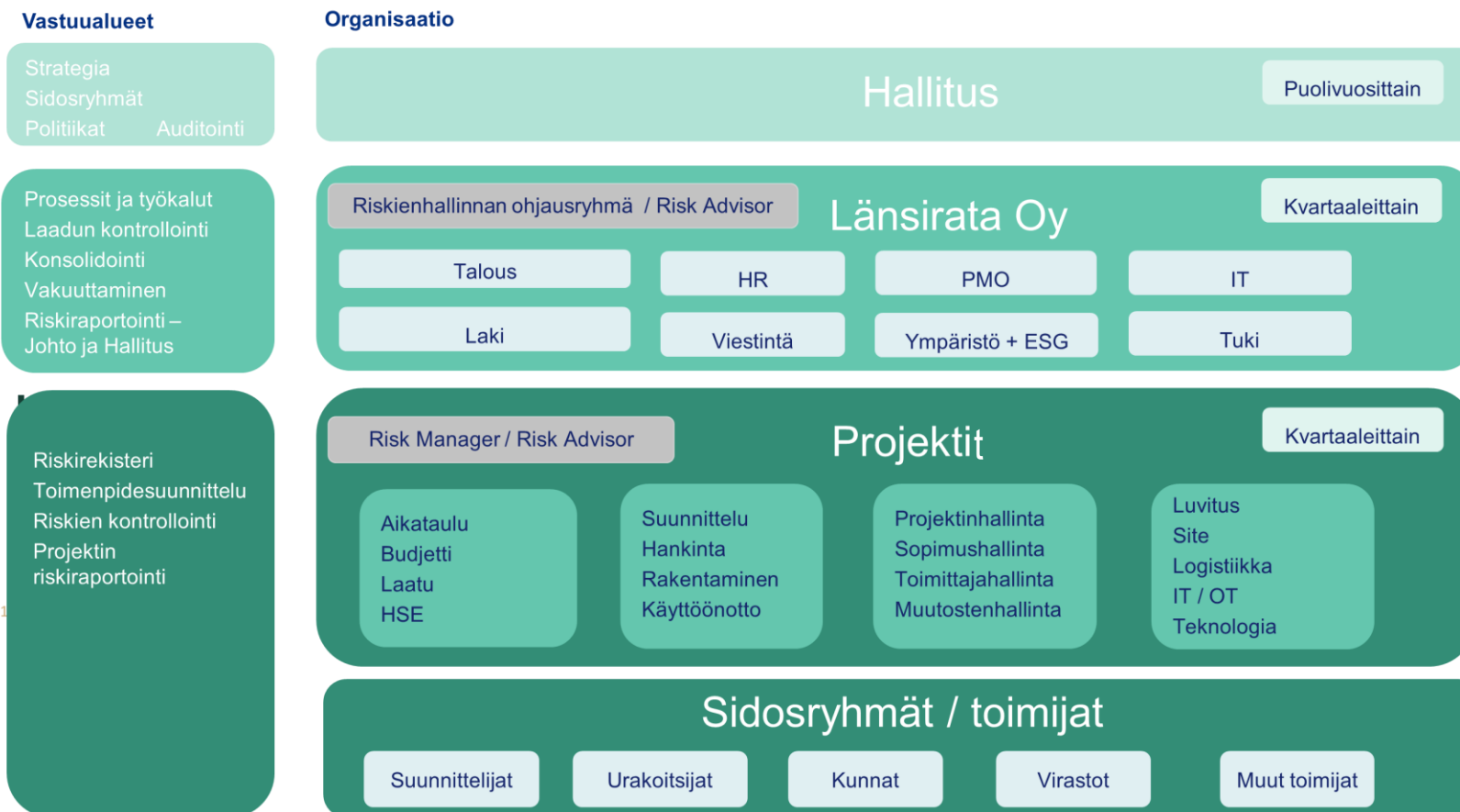
Rautatieinfrastruktuuri luo arvoa mahdollistamalla kasvua -
kannattavuus syntyy yhteiskunnallisista vaikutuksista



Riskienhallinnan (kn)oppeja

Riskienhallinnan oppeja

Riskienhallintaorganisaatio rakentuu yksittäisestä osaprojektista koko hankkeen ja yhtiön toiminnat kattavaksi kokonaisuudeksi



Riskienhallinnan oppeja

RH:n rakenteen tulee integroitua muuhun projektirakenteeseen ja osaksi projektiraportointia

TURUN TUNNIN JUNA: PROJEKTIN TILANNEKUVA - Riskit											Statushetki	31.10.2023
Riskin nimi	Hankeosa	Omistaja	Riskin kuvaus	Luontipvm	Todennäköisyys	Vakavuus	Riskipisteet	Hallintasuunnitelma	Status	Deadline pvm	Leukaiseva tekijä	Varau-tuminen
Yleissuunnitelman muutokset	TTJ_00_00_Tavoitteet	Timo Heiskanen	Yleissuunnitelmaan tulee muutoksia jotka aiheuttavat ratasuunnitelmaan muutoksia. Näitä muutoksia on haasteellista saada toteutettua nykyisen aikataulun tavoitepäivämäärissä.	5.4.2023	5	5,00	25,00	Aktiivinen yhteydenpito Väylään ja tilannetietoisuus muutostarpeista.	(1) Active	1.5.2023	Yleissuunnitelman muutostarve esim. Natura-alueilla.	Ratasuunnitelman nykytilan "jäädättäminen" ja muutosten myöhemmin.
Aikataulupoikkeaman vaikutusta ei ymmärretä	TTJ_03_01_01_OT1		Aikataulupoikkeaman vaikutusta ei ymmärretä vaikutuksiltaan eri	20.3.2023	3	8,00	24,00	Tunnistetaan sisäisistä tekijöistä johtuvat	(1) Active	6.11.2023		

TURUN TUNNIN JUNA: PROJEKTIN TILANNEKUVA - Kokonaistilanne

88,3 %

Suun.Edistymä %

85,2 %

Tot. Edistymä %

Suun.Edistymä % ja Tot.Edistymä %

● Suun.Edistymä % ● Tot.Edistymä %

1. **Projektin aikataulutilanne**
 ESA-rata - Tekninen valmistuksen arvioitu joulou 2023 – tammii 2024
 ESA- sähkö- ja turvalaitteen suunnitteluosuudet valmistuneet 9/2023
 Salo- Kupittaa osuus- Tekninen valmistuminen arvioitu maaliss-huhtii 2024.
 Hajala- Kupittaa kriittisellä polulla (viimeisin valmistuva osuus).

2. **Projektin aikatauluennusteen tilanteen kehittämisestä**
 Ras1 valmistuu seuraavaksi, jonka jälkeen Ras2. ESA kokonaisuutena valmis tammikuuu 2024.
 Yhtäaikainen tarkastustyö vaikeuttaa suunnitelmien loppuunsaattamista.
 Valmistumisen porrastuminen ratasuunnitelmittain todennäköistä koska valmiusaste, työn kompleksisuus sekä valmistustarve poikkeaa ratasuunnitelmittain.

3. **Korjaavat toimenpiteet aikataavoitteen saavuttamiseksi.**
 Fokus - Painopiste 1.RaS1, 2.RaS2, 3.RaS4, ja 4.RaS5.
 Seuranta & Viestintä
 - Paranna viikoittaista seurantaa.
 Varmista resurssit jaksolle 11-12.2023.

Raide tulevaisuuteen

ProjectName, Title, DueDate ja DueDate

Tämän visualisoinnin julkaisija edellyttää käyttöoikeutta.

Lisätietoja

Pohjatutkimusten tehokkuus

Pohjatutkija	TOT_PISTEET	Enn_pisteet	Kum. pistemäärä _BL_Tarj
TTJ_02_02_03_POT1	1367	2117	3450
TTJ_02_02_03_POT2	1309	2022	
TTJ_02_02_03_POT3	2031	3231	
TTJ_02_02_03_POT4	1084	1684	
Yhteensä	5792	9054	3450

5792

Tot.pisteet

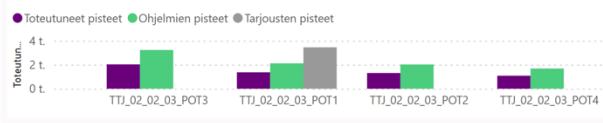
9054

Enn.pisteet

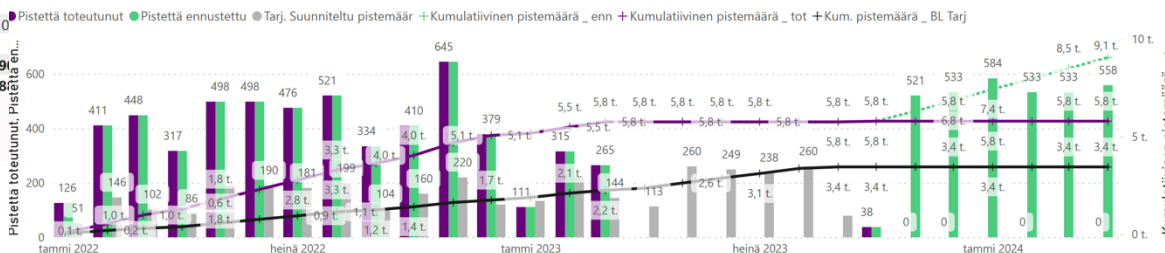
3 450

Tarj. Suunniteltu pistemäärä

Toteutuneet ohjelmat ja tarjous tutkimuksittain

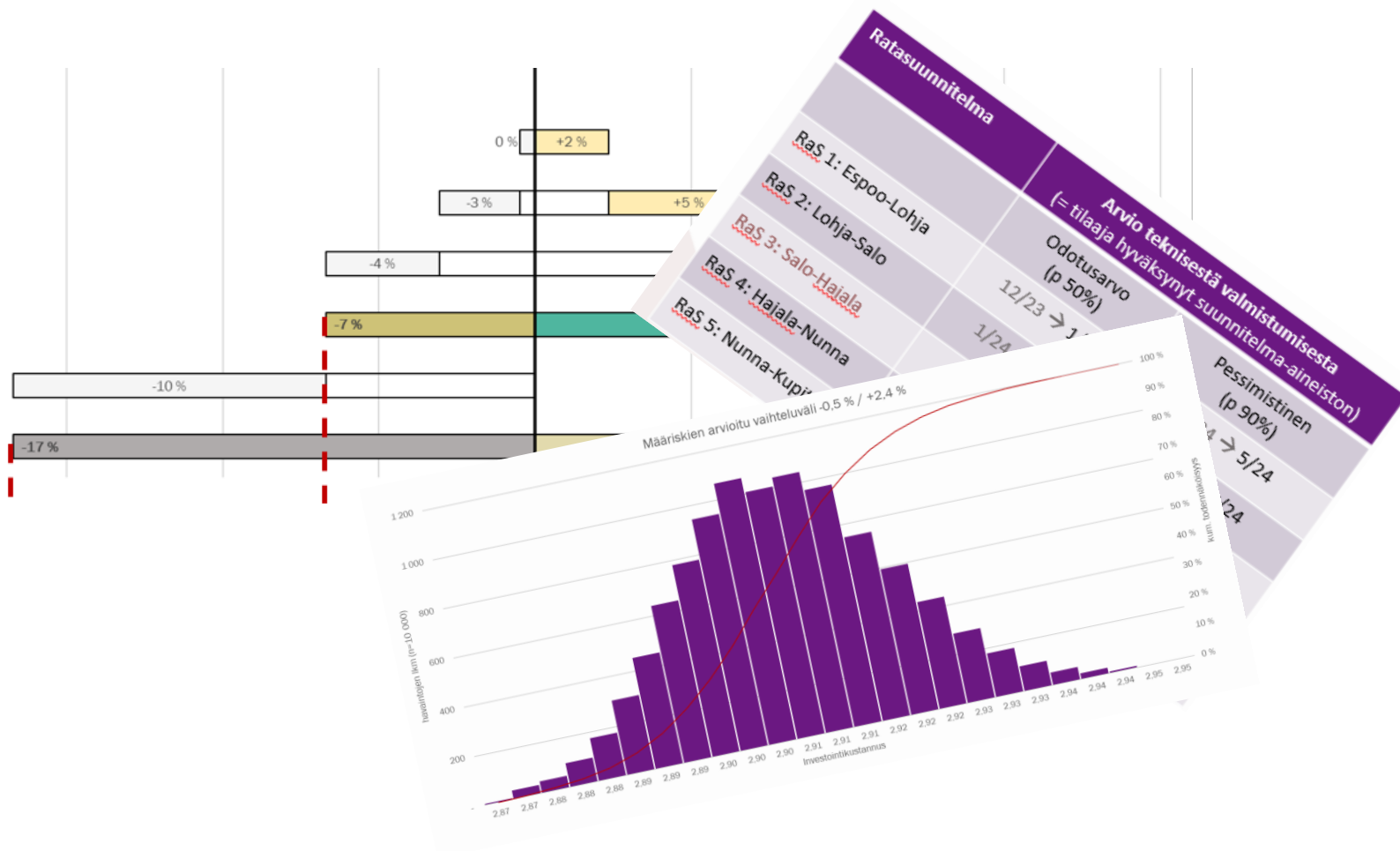


Pistemäärät tarjous, ohjelmat ja toteutuneet



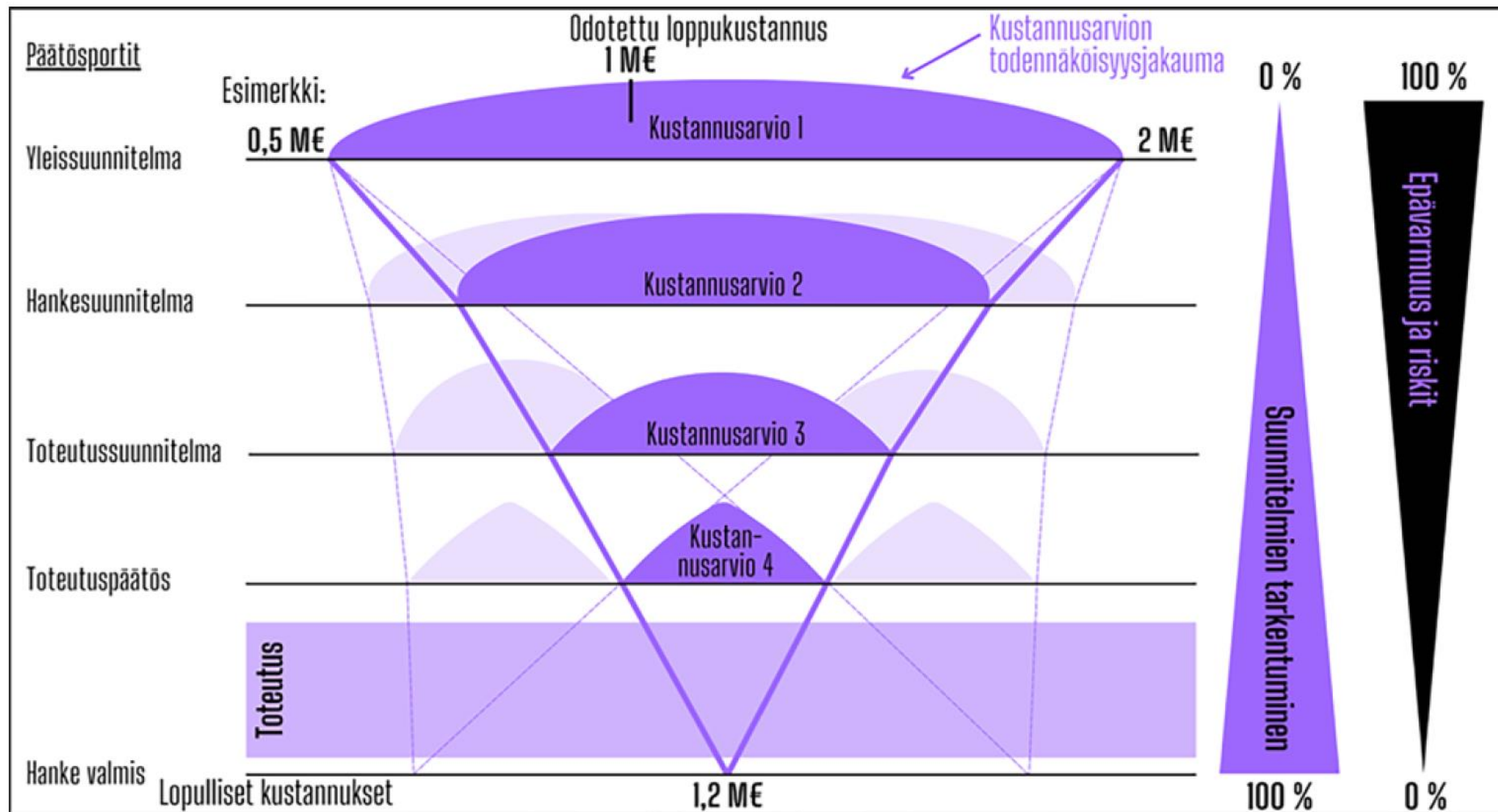
Riskienhallinnan oppeja

Riskejä on voitava peilata tavoite/base case -arvoihin



Riskienhallinnan oppeja

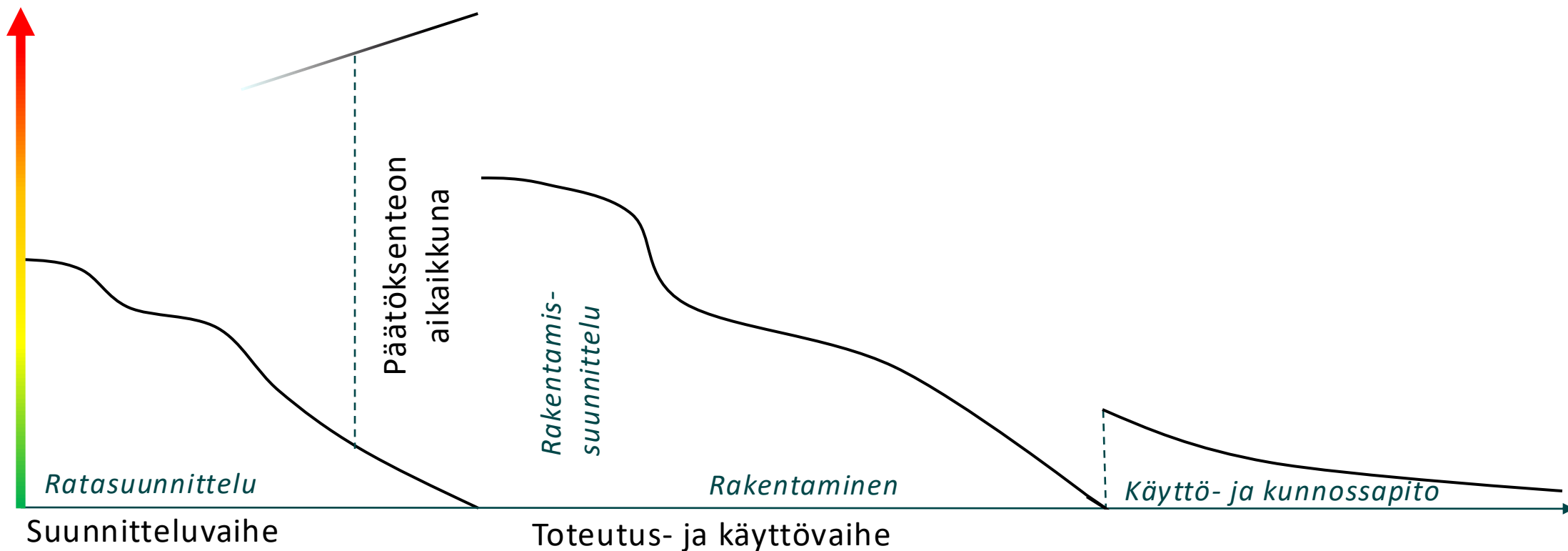
Riskienhallinta on suhteutettava kuhunkin hankevaiheeseen ja päätöksentekoon soveltuvaksi



Riskienhallinnan oppeja

Kuitenkin hankkeen koko elinkaari huomioiden

Riskitaso



LÄNSIRATA